



REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE  
UNITE - DIGNITE – TRAVAIL

\*\*\*\*\*



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE DU PLAN ET DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE

\*\*\*\*\*

DIRECTION DE CABINET

\*\*\*\*\*

UNITE DE GESTION DU PROJET DE CAPITAL HUMAIN ET  
D'AUTONOMISATION DES FEMMES ET DES FILLES « MAÏNGO »

\*\*\*\*\*

## PROJET DE CAPITAL HUMAIN ET D'AUTONOMISATION DES FEMMES ET DES FILLES « MAÏNGO »

Financement :  
DON IDA

# RAPPORT ANNUEL D'EXECUTION DU PROJET

(1<sup>er</sup> Janvier- 31 Décembre 2025)



Date de publication : Mars 2026

Unité de Gestion de Projet Maïngo  
Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération Internationale, Rue Martin Luther King,  
BP : 696, République Centrafricaine

## SOMMAIRE :

<b>I.</b>	<b>IDENTIFICATION</b> .....	<b>3</b>
<b>II.</b>	<b>PRESENTATION DU PROJET</b> .....	<b>4</b>
	2.1. Contexte et justification du projet .....	4
	2.2. Description du projet .....	4
	2.2.1 Rappel des objectifs du projet .....	4
	2.2.2. Composantes du projet .....	5
	2.2.3 Financement et durée du projet.....	5
<b>III.</b>	<b>ETAT D'AVANCEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE</b> .....	<b>6</b>
	3.1 Progrès globaux .....	6
	3.2 Mise en œuvre par composante .....	6
<b>4.</b>	<b>GESTION FINANCIERE ET PASSATION DES MARCHES</b> .....	<b>10</b>
	4.1 GESTION FINANCIERE .....	10
	4.1.1 Exécution budgétaire (PTBA 2025) au 31 décembre 2025 .....	12
	4.3. Exécution financière du projet au 31 décembre 2025 .....	13
	4.2 PASSATION DES MARCHES.....	15
	4.2.1 État d'avancement du plan de passation des marchés.....	15
	4.2.2 Difficultés rencontrées dans les appels d'offres. ....	18
<b>5.</b>	<b>SAUVEGARDES ENVIRONNEMENTALES ET SOCIALES/VIOLENCES</b>	
	<b>BASEES SUR LE GENRE (VBG/EAS ET HS).</b> .....	<b>18</b>
	5.1 Aspects de sauvegardes environnementales et sociales.....	19
	5.1.1 Sauvegardes environnementales et sociales .....	19
	5.1.2 Situation de Sauvegardes sociales.....	19
	5.3 Situation des violences basées sur le genre (VBG/EAS/HS) .....	20
	5.4 Volet sécurité .....	21
<b>6.</b>	<b>RISQUES ET DEFIS</b> .....	<b>23</b>
	6.1 Risques : .....	23
	6.1 Défis : .....	24
<b>7.</b>	<b>DIFFICULTÉS RENCONTRÉES ET LEÇONS APPRISES</b> .....	<b>24</b>
	7.1 Difficultés rencontrées.....	24
	7.2 Leçons apprises.....	25
<b>8.</b>	<b>PERSPECTIVES ET PLAN DE TRAVAIL POUR 2026</b> .....	<b>25</b>
<b>9.</b>	<b>CONCLUSION</b> .....	<b>25</b>
	<b>ANNEXE</b> .....	<b>27</b>

## I. IDENTIFICATION

<b>N° Identification du Projet :</b> P171158		<b>Zones du projet</b>
<b>N° accord de crédit :</b> Don IDA numéro 8590-CF		
<b>Montant crédit : 50 millions de \$ US</b> répartie comme suit :		
(i) <b>Composante 1 :</b> Création d'espaces sûrs ciblant les femmes et les adolescentes en leur offrant des services intégrés à base communautaire <b>US\$ 22 millions</b>		1. Grand-Bangui
(ii) <b>Composante 2 :</b> Renforcement de l'accès aux systèmes afin d'améliorer la santé, l'éducation, les connaissances et les opportunités économiques pour les femmes et les adolescentes <b>US\$ 21 millions</b>		2. Kémo
(iii) <b>Composante 3 :</b> Renforcement des capacités nationales et campagnes de communication pour l'autonomisation des femmes et des filles et la gestion de projet <b>US\$ 7 millions</b>		3. Nana-Grébizi
(iv) <b>Composante 4 :</b> Intervention d'urgence Conditionnelle en <b>US\$ 0</b>		4. Ouaka
		5. Mambéré Kadéi
		6. Ouham Pendé
		7. Ouham
		8. Bamingui Bangoro
		9. Vakaga
<b>Approbation du Projet :</b> 23 juin 2021	<b>Maître d'ouvrage :</b> Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération Internationale	
<b>Accord de DON IDA :</b> 27 septembre 2021	<b>Contact du projet :</b> Monsieur <b>Léon Patrice Nguérétia</b> , Coordonnateur du projet Maïngo Tel. <b>75 49 46 34/ 72 27 54 95</b> E-mail : <b>Ingueretia@yahoo.fr</b>	
<b>Mise en vigueur :</b> 15 février 2022	<b>Agence d'exécution du projet :</b> Unité de Gestion du Projet Maïngo	
<b>Durée exécution :</b> 5 ans		
<b>Date de clôture prévue :</b> 31 décembre 2026	<b>Ministères impliqués dans la mise en œuvre du projet :</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération Internationale</li> <li>- Ministère des Finances et du Budget</li> <li>- Ministère de l'Action Humanitaire et de la Réconciliation Nationale</li> <li>- Ministère de la Santé et de la Population</li> <li>- Ministère de la Promotion de la Jeunesse, des Sports et de l'Education Civique</li> <li>- Ministère de l'Education Nationale (Enseignement Technique et de l'Alphabétisation)</li> <li>- Ministère de la Promotion du Genre, de la Protection de la Femme, de la Famille et de l'Enfant</li> <li>- Ministère des Petites et Moyennes Entreprises et de la Promotion du Secteur Privé</li> <li>- Ministère du Travail, de l'Emploi, de la Protection Sociale et de la Formation Professionnelle via l'Agence Centrafricaine pour la Formation Professionnelle et l'Emploi</li> </ul>	
<b>Principaux Bénéficiaires :</b> Les filles et les jeunes femmes âgées de 10 à 24 ans.		
<b>Bénéficiaires secondaires :</b> Les jeunes hommes, ainsi que toutes les femmes en âge de procréer et leurs enfants		
<b>Chargé de Projet (TTL): Abdoulaye Ka</b> <b>Co-Chargé de Projet : Adama Ouedraogo</b>		

## II. PRESENTATION DU PROJET

### 2.1. Contexte et justification du projet

La République Centrafricaine (RCA) a traversé une période de conflits récurrents et de volatilité politique qui ont plongé les populations dans l'extrême pauvreté et impacté les systèmes de services sociaux de base. Les années de conflit et l'insuffisance de services sociaux de base essentiels pour le développement humain ont abouti à de faibles résultats en matière de capital humain et créé d'énormes besoins à travers tout le pays. L'indice du capital humain de la RCA pour 2020 est l'un des plus bas au monde. Or, l'autonomisation des femmes et des filles est au cœur de la formation du capital humain et représente un point d'entrée essentiel pour le développement du capital humain sur l'ensemble du pays.

C'est dans cette optique que le Gouvernement de la République Centrafricaine a sollicité et obtenu l'appui de la Banque Mondiale pour mettre en œuvre le « **Projet Capital Humain, Autonomisation des Femmes et des Filles dénommé en langue nationale Sango « Maïngo »** ».

### 2.2. Description du projet

#### 2.2.1 Rappel des objectifs du projet

##### - **Objectif de développement et indicateurs principaux du projet**

L'objectif de développement est d'améliorer l'accès aux services de santé essentiels, à l'éducation et aux opportunités d'emploi qui autonomisent les femmes et les adolescentes dans les zones ciblées de la République Centrafricaine.

Les indicateurs au niveau des ODP sont :

- ENVIRONNEMENT FAVORABLE : Changement d'attitude positif en faveur de l'autonomisation des femmes et des filles parmi les jeunes (pourcentage) ;
- AMÉLIORER : nouveaux utilisateurs d'une méthode contraceptive moderne (nombre) ;
- ÉDUQUER : indice de parité entre les sexes en première année du premier cycle du secondaire (pourcentage) ;
- EMPLOYER : part des jeunes femmes ayant une activité économique<sup>1</sup> réelle à la fin du soutien de post-crédation (pourcentage).

Pour atteindre les objectifs et résultats visés ci-dessus, les activités du projet ont été organisées par secteurs et regroupées en quatre (04) composantes ci-après.

---

<sup>1</sup>Une activité économique « active » est définie comme une activité qui a généré des revenus supérieurs à un seuil minimum sur une certaine période. Le seuil et la période appropriée seront déterminés pendant la mise en œuvre sur la base des conclusions de l'évaluation locale.

## 2.2.2. Composantes du projet

Le projet s'articule autour de 4 composantes et de 6 sous-composantes comme le présente le graphique ci-dessous :

C1. Établir des espaces surs et des clubs pour offrir des programmes **communautaires** intégrés.

C2. Accroître l'accès aux **systèmes** qui améliorent la santé, l'éducation et les opportunités d'emploi des femmes et des filles.

- 1.1 Élargir l'accès au système de santé grâce aux ASC.
- 1.2 Accueillir et garder les filles dans le système éducatif.
- 1.3 Formation professionnelle et opportunités économiques pour les jeunes non scolarisés, dans les CFPA.

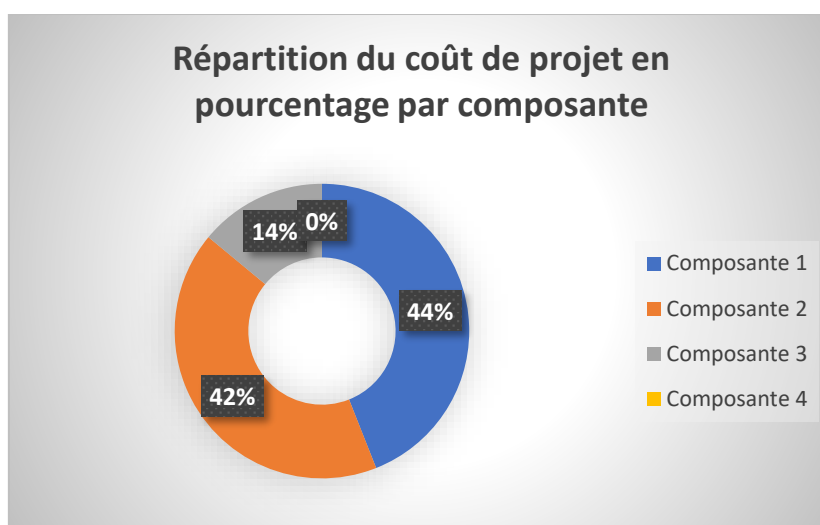
C3. Renforcement des capacités **nationales** et des campagnes de communication pour l'autonomisation des femmes et des filles.

- 3.1 Renforcement des capacités nationales pour coordonner et planifier les investissements en capital humain.
- 3.2 Campagnes de communications nationales pour l'autonomisation des femmes et des filles.
- 3.3 Gestion, supervision, suivi et évaluation (S&E) du projet.

## 2.2.3 Financement et durée du projet

Le projet bénéficie d'une allocation sous forme de Dons de l'IDA équivalant à 50 millions de dollars US. Il a une durée de vie de 5 ans et demie commençant en 2022 et se terminant 2026.

**Figure 1** : Répartition de coût du projet par composante en pourcentage



### III. ETAT D'AVANCEMENT DE LA MISE EN ŒUVRE

#### 3.1 Progrès globaux

Au 31 décembre 2025, la mise en œuvre du **Projet Maïngo** présente un niveau d'avancement global jugé modérément satisfaisant compte tenu du contexte opérationnel et sécuritaire du pays. Les activités inscrites dans le Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) 2025 ont été partiellement exécutées, avec des progrès notables au niveau communautaire et institutionnel.

Les principales réalisations de l'année 2025 concernent :

- L'extension progressive des **espaces sûrs pour les filles et des clubs communautaires** dans les zones ciblées (phase 2 et suite de la phase 1) ;
- L'amélioration de l'accès des bénéficiaires aux **services de santé et d'éducation**, en coordination avec les ministères sectoriels ;
- La réhabilitation des Centres de Formation Professionnelle et d'Alphabétisation
- Le renforcement de l'équipe du projet avec le recrutement du Coordonnateur.

#### 3.2 Mise en œuvre par composante

##### Composante 1 : Création des espaces sûrs et clubs

N°	Activités prévues	Activités réalisées	Niveau d'exécution	Observations
1	Mise en place et mise à l'échelle des espaces sûrs et clubs pour les filles et garçons dans la phase 2 et suite de la phase 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contractualisation avec CPADES/KTK au mois de septembre 2025</li> <li>- 6 ONG locales partenaires de mise en œuvre recrutées</li> <li>- 18 Superviseurs recrutés, formés et déployés sur le terrain</li> <li>- 81 facilitateurs et 90 coachs recrutés et sont en formation</li> <li>- Identification des sites devant abriter les ESC dans les zones cibles réalisée</li> </ul>	Satisfaisant	Accélérer la mise en place des ESC dans les zones ciblées afin de respecter le délai contractuel
2	Recrutement de la 2 <sup>nd</sup> e ONG pour la mise en place des ESC dans la phase 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lettre d'invitation et demande de proposition (DP) envoyées aux soumissionnaires pour leur proposition technique et financière</li> </ul>	Satisfaisant	Accélérer le processus du recrutement de la 2 <sup>nd</sup> e ONG

**Composante 2 : Accès aux services de santé, d'éducation et opportunités d'emploi**

N°	Activités prévues	Activités réalisées	Niveau d'exécution	Observations
<b>1</b>	<b>Sous composante 2.1 : Accès aux services de santé</b>			
1.1	Redynamisation/mise en place des organes de dialogue communautaire (comités SSP à tous les niveaux) dans le district sanitaire de Bimbo	- Réunion de plaidoyer tenue avec les leaders communautaires de Bimbo 3 - 75 CDV/CDQ mis en place dans la commune de Bimbo	Satisfaisant	
1.2	Achat des équipements des ASC dans les Districts Sanitaires de Bimbo, Kemo, Nana-Gribizi, Ouaka de la zone du projet (sac à dos, gilet, registre, thermomètre, imperméable, mégaphones, Bande tricolore MUAC, botte,)	- Achat des équipements des ASC réalisé	Satisfaisant	
1.3	Identification et formation des ASC sur les pratiques familiales essentielles et autres activités de routine dans la zone 1 du Projet	150 ASC identifiés et formés dans la commune de Bimbo 3	Satisfaisant	
1.4	Soutien aux primes de forfait de communication aux cadres du MSP (Districts sanitaires, DSSP) pour faciliter la coordination des activités de l'engagement communautaire	Primes de forfait de communication versées	Satisfaisant	
1.5	Soutien à l'achat de forfait de connexion internet (10GB) aux Datas managers et Points Focaux pour la collecte et transmission des données de l'engagement communautaires dans le DHIS2 dans le district sanitaire de Bimbo	Achat de forfait	Satisfaisant	
1.6	Motivation des acteurs de l'engagement communautaire à tous les niveaux de mise en œuvre		Moyennement Satisfaisant	Motivation suspendue à cause de l'incident VBG
1.7	Paiement des honoraires des Datas Managers et Points Focaux responsables de la gestion des données de l'engagement communautaires dans le district sanitaire de Bimbo		Satisfaisant	
1.8	Soutien à l'acquisition de moyens roulants (moto) dans le cadre de l'appui à la gestion des activités et de		Satisfaisant	

	collecte des données de l'engagement communautaire dans le district sanitaire de Bimbo			
	Soutien au MSP (Districts sanitaires de la zone du projet, DSSP6) en fournitures et consommables dans le cadre de l'appui à la mise en œuvre de l'Engagement Communautaire		Satisfaisant	
<b>2</b>	<b>Sous composante 2.2 : Accès à l'éducation</b>			
2.1	Missions de mise en place des COGEDES/AME dans les F1 et F2 de la phase 2&3 du projet	En cours	Satisfaisant	
2.2	Octroi de bourses d'études pour les filles et garçons au secondaire	Bourses d'études versées aux F2 dans les zones de la phase 2&3	Satisfaisant	
2.3	Octroi de subventions aux AMEs/COGEDES et autres structures éducatives/écoles primaires au titre de l'année scolaire 2024-2025	Subventions en cours de versement	Satisfaisant	
2.4	Espaces sûrs en milieu scolaire (ESMS) pour les filles dans les écoles secondaires	Activité réalisée	Satisfaisant	
2.5	Suivi de la mise en œuvre des activités dans les espaces sûrs scolaires dans les lycées et collèges du projet Maïngo	Activité réalisée	Satisfaisant	
<b>3</b>	<b>Sous composante 2.3 : Opportunités d'emploi</b>			
3.1	Recrutement d'un Consultant (Cabinet) pour des études techniques des infrastructures à réhabiliter dans les six (06) Centres de Formation Professionnelle et d'alphabétisation (CFPA)	- Cabinet recruté '- Etude réalisée '- 2 CFPA réhabilités et réceptionnés techniquement (Bambari et Sibut) et ; -- - Bangui en cours	Modérément satisfaisant	- CFPA de Sibut et de Bambari sont en attente de réception provisoire

### Composante 3 : Renforcement des capacités nationales, gestion et suivi-évaluation

N°	Activités prévues	Activités réalisées	Niveau d'exécution	Observations
<b>1</b>	<b>Sous composante 3.1: Renforcement des capacités nationales pour coordonner et planifier les investissements en capital humain</b>			
	Recrutement d'un Consultant pour la conceptualisation de l'observatoire national du capital humain (ONCH)	Décret de fusion de l'ONCH disponible en attente de signature	Modérément Satisfaisant	
<b>2</b>	<b>Sous composante 3.2: Campagnes de communication nationale pour l'autonomisation des femmes et des filles</b>			
2.1	Séance d'échanges sur le projet	25 professionnels de media, partenaires du projet ont renforcé	Satisfaisant	

	avec les professionnels des médias, les acteurs d'influence et les représentants des ONGs locales	leurs capacités sur le capital humain et autonomisation des femmes et des filles, les techniques de communication et du reportage ;		
2.2	Organiser des dialogues communautaires, / campagnes de sensibilisation de masse, sur l'accès des femmes et des filles aux services essentiels de base dans les zones de la phase 1	63 326 personnes (dont 22 528 hommes) sensibilisées sur l'importance pour les femmes et les filles d'accéder aux services essentiels de base. A travers les dialogues communautaires, / campagnes de sensibilisation de masse dans les zones de la phase 1	Satisfaisant	
2.3	Campagne de communication autour du lancement des programmes « Rendre l'école accessible aux filles » et « Rendre l'école Amie des filles »	Campagne de communication sur l'accès et le maintien des filles à l'école : des émissions radio, des spots produits dans les deux langues, ainsi que des capsules audio et vidéos ont été produits et diffusés dans toutes les radios des zones d'intervention du projet. Des bandeau presse ainsi que des affiches sur la thématique ont été postés dans la presse écrite et online ;	Satisfaisant	
2.4	Séances de discussion sur le genre et la santé avec les élèves des F2 ;	Séances de discussion sur le genre et la santé avec les élèves des F2 : 2700 élèves filles et 800 élèves garçons ont été sensibilisés sur le genre, l'accès et le maintien des filles à l'école et la santé de la reproduction. Parmi eux, 930 filles et 300 garçons ont reçu des kits de dignité ;	Satisfaisant	
<b>3</b>	<b>Sous composante 3.3: Gestion, supervision, suivi et évaluation (S&amp;E) du projet</b>			
3.1	Organisation de la réunion comité technique dudit projet	Réunion tenue le 12 décembre 2025.	Satisfaisant	
3.2	Organisation de la revue à mi-parcours du projet Maïngo	Revue à mi-parcours tenue du 26 février au 7 mars 2025.	Satisfaisant	Les cibles des indicateurs ont été actualisées
3.3	Organisation de la réunion du COPIL 2024	Réunion tenue le 14 février 2025.	Satisfaisant	
3.4	Recrutement d'un cabinet pour l'étude longitudinale sur le changement (CAP) en de renseigner l'indicateur d'impact intitulé « <i>Changement positif dans les attitudes en faveur de l'autonomisation des femmes et des filles chez les jeunes</i> »	Cabinet recruté. Les études se déroulent ultérieurement		

## 4. GESTION FINANCIERE ET PASSATION DES MARCHES

### 4.1 GESTION FINANCIERE

#### 4.1.1 -Tableau d'emplois et ressources

<b>PROJET MAINGO</b>					
<b>SOURCES ET UTILISATIONS DES FONDS (MODÈLE I)</b>					
Modèle : 1					
Exercice 2025					
Trimestre se terminant le 31/12/2025					
FRANCS CFA (XAF)					
Page 1/1					
Désignation	Trimestre		Cumulatif		Prévisions 6 mois
RESSOURCES MOBILISEES		3 799 056 701		13 101 755 455	
Avance initiale Don IDA	1 700 000 000		1 850 000 000		
Dotation initiale IDA UGP					
DPDs PPA mobilisées			150 097 095		
DRF IDA UGP mobilisées			37 875 000		
DPD mobilisés UGP	2 099 056 701		11 063 783 360		
Financement Total		3 799 056 701		13 101 755 455	
DEPENSES PAR CATÉGORIES		2 926 742 619		11 921 267 450	
Biens, travaux, services autres que de conseil et services d	1 456 722 772		3 910 292 742		
Biens, services autres que de consultation et services de co	1 936 303		1 968 996 924		
Sous-dons dans les parties 1(b)(iv), 2(b)(i)(1), 2(b)(i)(2),	1 468 083 544		6 041 977 784		
Remboursement de l'Avance de Préparation					
Dépenses d'urgence attiré de la partie 4 du Projet					
Total des dépenses		2 926 742 619		11 921 267 450	
Encaissements moins dépenses		872 314 082		1 180 488 005	
Evolution nette de l'encaisse		872 314 082		1 180 488 005	
Solde d'ouverture de l'encaisse					1 180 488 005
TRESORERIE A L'OUVERTURE	308 173 923				
Compte désigné PPA	308 125 423				

Compte désigné UGP					
Compte désigné E3050					
Valeur à encaisser					
Caisse menues dépenses PPA					
Caisse UGP	48 500				
Caisse E3050					
Total de l'encaisse d'ouverture		308 173 923			
Encaisse nette disponible		1 180 488 005		1 180 488 005	1 180 488 005
Solde de clôture de l'encaisse					
Compte désigné UGP	1 420 157		1 420 157		
Compte désigné E3050	1 150 987 693		1 150 987 693		
Valeur à encaisser/Dame SABENDO	28 063 905		28 063 905		
Caisse UGP 8590	6 000		6 000		
Caisse E3050	10 250		10 250		
<b>Solde total de clôture de l'encaisse</b>		<b>1 180 488 005</b>		<b>1 180 488 005</b>	<b>1 180 488 005</b>

#### NOTE 1 : LES RESSOURCES

Pour ce quatrième trimestre de 2025, le projet Maïngo a enregistré un encaissement total **de Trois milliards Sept Cent Quatre Vingt Dix Neuf Millions Cinquante Six Mille Sept Cent Un (3 799 056 701)** Francs CFA qui se décompose comme suit :

Rubrique	Montant
Païement facture CPADES	508 056 701
Virement fonds paiement des subventions aux écoles	1 341 000 000
Païement facture CPADES	250 000 000
Virement Avance initiale E3050	1 700 000 000
<b>TOTAL</b>	<b>3 799 056 701</b>

Depuis le début des activités du projet, le cumul des fonds mobilisés (y compris le PPA) s'élève à **Treize Milliards Cent Un Millions Sept Cent Cinquante Cinq Mille Quatre Cinquante Cinq (13 101 755 455)** Francs CFA.

#### NOTE 2 : LES EMPLOIS

Les emplois (dépenses) du Projet Maïngo pour la période depuis le PPA jusqu'au 31 décembre 2025 se sont élevés à **Onze Milliards Neuf Cent Vingt Un Millions Deux Cent Soixante Sept Mille Quatre Cent Cinquante (11 921 267 450)** de Francs CFA.

### Dépenses cumulées au 31 décembre 2025 par catégorie

Catégories	Montant PPA	Montant UGP	Total au 31/12/2025
Catégorie 1	0	3 910 292 742	3 910 292 742
Catégorie 2	49 978 950	1 919 017 974	1 968 996 924
Catégorie 3	0	6 041 977 784	6 041 977 784
<b>Total</b>	<b>49 978 950</b>	<b>11 871 288 500</b>	<b>11 921 267 450</b>

#### 4.1.1 Exécution budgétaire (PTBA 2025) au 31 décembre 2025

L'exécution budgétaire au 31 décembre 2025 se présente dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 8 : Exécution budgétaire PTBA 2025 au 31/12/ 2025**

Composantes et Activités de l'Entité		Situation au 31 décembre 2025			%
		Prévu	Effectif	Ecart	
<b>1</b>	<b>CREER DES ESPACES SURS ET DES CLUBS</b>	<b>3 380 480 000</b>	<b>1 499 089 969</b>	<b>1 881 390 031</b>	<b>44,35</b>
11	CREATION DES ESPACES SURS ET CLUBS	3 380 480 000	1 499 089 969	1 881 390 031	44,35
<b>2</b>	<b>ACCROITRE L'ACCES AUX SYSTEMES DE SANTE, EDUCATION ET LES OP</b>	<b>6 525 593 769</b>	<b>3 441 758 918</b>	<b>3 083 834 851</b>	<b>52,74</b>
21	ÉLARGIR L'ACCES AU SYSTEME DE SANTE GRACE AUX AGENTS DE SANT	1 789 374 400	253 860 700	1 535 513 700	14,19
22	ACCUEILLIR ET GARDER LES FILLES DANS LE SYSTEME SCOLAIRE	3 003 736 927	2 909 522 688	94 214 239	96,86
23	OPPORTUNITES DE FORMATION ET DES PERSPECTIVES ECONOMIQUES AU	1 732 482 442	278 375 530	1 454 106 912	16,07
<b>3</b>	<b>RENFORCEMENT DES CAPACITES NATIONALES, CAMPAGNES DE COMMUNIC</b>	<b>2 318 982 872</b>	<b>810 226 147</b>	<b>1 508 756 725</b>	<b>34,94</b>
31	RENFORCEMENT DES CAPACITES NATIONALES POUR COORDONNER ET PLA	348 068 000	10 593 000	337 475 000	3,04
32	CAMPAGNES NATIONALES DE COMMUNICATION EN FAVEUR DE L'AUTONOM	199 500 096	108 785 850	90 714 246	54,53
33	GESTION DU PROJET, SUPERVISION ET SUIVI EVALUATION	1 771 414 776	690 847 297	1 080 567 479	39,00
<b>Total général</b>		<b>12 225 056 641</b>	<b>5 751 075 034</b>	<b>6 473 981 607</b>	<b>47,04</b>

L'exécution budgétaire du PTBA 2025 est de **5 751 075 034 FCFA** sur une prévision de **12 225 056 641 FCFA** ; soit un taux d'exécution budgétaire au 31 décembre 2025 de **47.04 %**. Il est à noter que les activités liées aux opérations de versements des bourses et des subventions aux écoles et les espaces sûrs et clubs ont amélioré substantiellement le taux de décaissement. Mais le taux de décaissement reste toujours faible à cause du retard accusé dans la conclusion du contrat CPADES/KTK et le recrutement de la deuxième ONG pour la troisième phase.

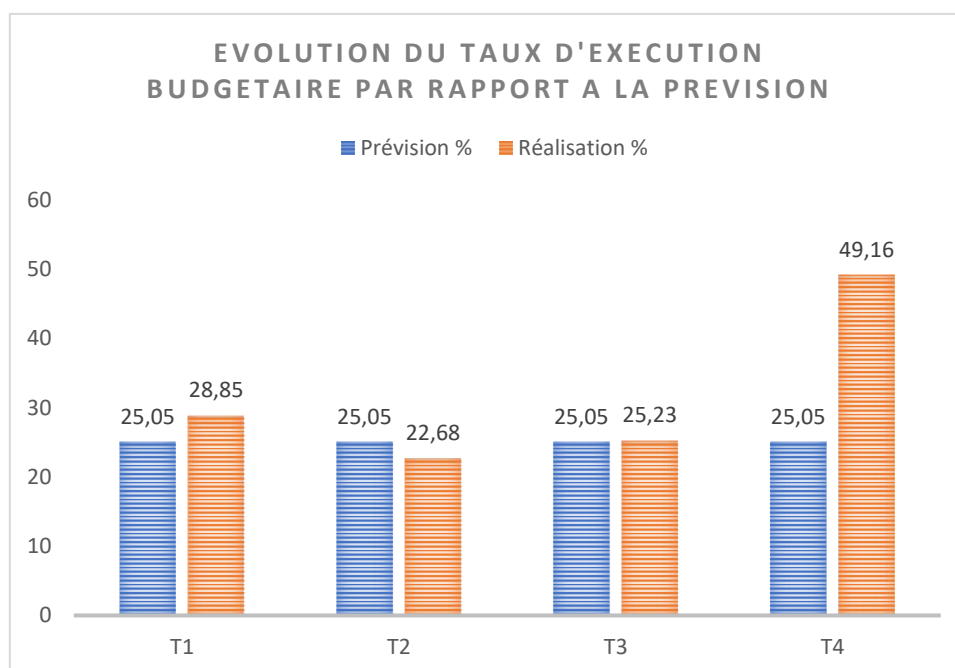
### 4.3. Exécution financière du projet au 31 décembre 2025

L'exécution financière du projet est de **11 919 milliards de FCFA** sur un disponible en ressources **26 850 000 000 FCFA** au cours de 1 USD = 537 F CFA ; soit un taux de décaissement d'exécution financière globale de **44,39%** au 31 décembre 2025.

**Tableau 9 : Exécution financière globale du projet**

	Budget total du Projet En millions de FCFA	Réalisations cumulées au 31/12/2025	Taux d'exécution
<b>Emploi par Composante</b>			
Composante 1 : Création des Espaces Sûrs et Clubs	11 814	3 430	29,03%
Composante 2 : Accès à la Santé, l'Education et aux opportunités d'emploi	11 277	5 785	56,29%
Composante 3 : Renforcement des capacités et campagnes de communication	3 759	2 704	56,82%
Composante 4 : Réponse aux urgences	0	0	0,00%
<b>Total par Composante</b>	<b>26 850</b>	<b>11 919</b>	<b>44,39%</b>

**Graphique :** Evolution du taux d'exécution financière par trimestre en 2025

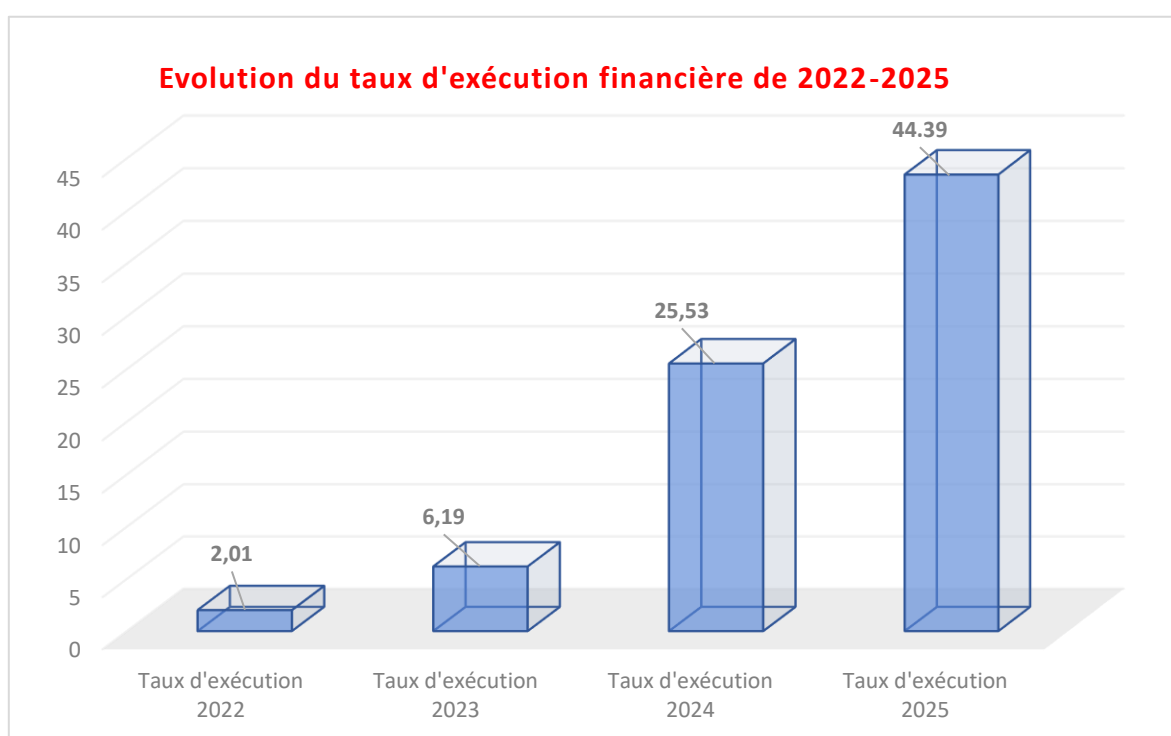


**NB:** La restructuration du projet au mois d'octobre 2023 a permis d'introduire la composante 5 « Paiement des salaires des fonctionnaires (IDA : US\$ 30 millions) ». De plus, en mars 2024 le projet a reçu l'approbation du financement additionnel par le Conseil d'Administration de la Banque Mondiale. Le 30 juin 2025, le projet a reçu un deuxième (2<sup>ème</sup>) fonds additionnels pour l'appui budgétaire : (DON IDA E4930 CF : US\$ 10 millions), ce qui a porté le montant du financement global du projet à 90 Millions de Dollars.

Le taux d'exécution financière du projet au 31 décembre 2025 avec la restructuration du projet s'établit à 67%.

**Tableau 4 :** Taux d'exécution financière du projet au cours de 2022, 2023 ,2024 et 2025

Emploi par Composante	Taux d'exécution	Taux d'exécution	Taux d'exécution	Taux d'exécution
	31-déc-22	31-déc-23	31-déc-24	31-déc-25
Composante 1 : Création des Espaces Sûrs et Clubs	0,27%	2,91%	9,47%	29,03
Composante 2 : Accès à la Santé, l'Education et les opportunités d'emploi	0,27%	1,44%	19,63%	56,29
Composante 3 : Renforcement des Capacités et Campagnes de Communication	12,68%	33,00%	60,14%	56,82
Composante 4 : Réponse aux urgences	0,00%	0,00%	0,00%	0,00
<b>Total</b>	<b>2,01%</b>	<b>6,19%</b>	<b>25,53%</b>	<b>44,39</b>



Le graphique ci-dessus montre une progression en termes de décaissement sur les 4 années de la mise en œuvre du projet. Le décaissement en 2022 a été faible car c'est la 1<sup>ère</sup> année de la

*mise en œuvre du projet. En 2023, le projet a enregistré une progression du triple du taux. Cette performance s'explique par le paiement des factures du consortium CPADES/KODE TI KWA chargé de réaliser les espaces sûrs et clubs et des acquisitions des médicaments et des équipements de la sous composante 2.1 « Santé Communautaire ». L'année 2024 a été caractérisée par le règlement des factures du consortium CPADES/KODE TI KWA et les engagements de paiement de bourses et subventions aux établissements du fondamental 1 & 2 de la première phase du projet. En 2025, le projet Maïngo a enregistré un taux de décaissement de **44.39%** grâce au paiement de bourses aux élèves et de règlement des factures de prestations CPADES/KTK, chargé de la mise à l'échelle des ESC.*

## 4.2 PASSATION DES MARCHES

En 2025, les activités de passation des marchés du projet Maïngo ont porté principalement sur le recrutement des ONG de mise en œuvre, l'acquisition de biens et services et le recours à des consultants. Le plan de passation des marchés a été exécuté conformément aux procédures de la Banque mondiale, malgré certains retards liés aux processus administratifs.

### 4.2.1 État d'avancement du plan de passation des marchés

Cette section présente la liste des marchés par catégories signés, en cours d'exécution et clôturés en 2025.

#### A- Fournitures

##### 1. Situation des contrats signés

Activités	Date signature marché	Montant marché (XAF)	Situation actuelle
Acquisition des supports de visibilité pour les phases 1 & 2 du Projet MAÏNGO	20 décembre 2024	24.067.000	Marché clôturé
Acquisition des kits au profit des Points Focaux VBG pour leur fonctionnement	07 février 2025	1.150.000	Marché clôturé
Achat de petits matériels et équipements au profit de l'Unité de Gestion du Projet Maïngo	29 avril 2025	3.208.700	Marché clôturé
Acquisition des équipements informatiques au profit des Datas Managers/Points Focaux de l'Engagement Communautaire	22 mai 2025	9 940 000	Marché clôturé
Achat des consommables informatiques au profit de l'Unité de Gestion du Projet Maïngo	22 mai 2025	12 835 000	Marché clôturé
Achat des médicaments au profit des Agents de Santé Communautaire dans les Districts Sanitaires de la zone de la phase 2 du Projet Maïngo	16 juin 2025	142 038 500	Retard de livraison

Production des dépliants et achat des gilets au profit de l'Unité de Gestion du Projet Maïngo	<b>27 juin 2025</b>	<b>7 250 000</b>	<b>Contrat clôturé</b>
Acquisition de trois (03) motos dans le cadre de l'appui à la mise en œuvre de l'Engagement Communautaire	28 juillet 2025	<b>3 600 000</b>	<b>Marché clôturé</b>
Acquisition des matériels et kits d'hygiène pour la gestion des déchets biomédicaux au profit des Agents de Santé Communautaire	24-sept-25	<b>17 450 000</b>	<b>Marché clôturé</b>
Acquisition et dotation des filles scolarisées en kits de dignité pour la phase 2 et 3 du Projet Maïngo	12-sept-2025	<b>68 063 750</b>	<b>Marché clôturé</b>
Achat de fournitures et consommables au profit de la Coordination de l'Engagement Communautaire.	21 octobre 2025	<b>3 001 500</b>	<b>Marché clôturé</b>
Achat de fournitures et consommables au profit de la Cellule d'Appui au Ministère de l'Education Nationale (CAMEN)	21 octobre 2025	<b>2 479 500</b>	<b>Marché clôturé</b>
Acquisition de deux véhicules Tout Terrain au profit de l'Unité de Gestion du Projet Maïngo	18-sept-2025	<b>65 952 162</b>	<b>Retard de livraison</b>

## 2. Activités en cours d'acquisition

Activités	Etape actuelle	Etape suivante	Observation
Achat du matériel et produits d'entretien des bureaux de la Coordination du Projet Maïngo pour le compte de l'année 2025	Envoi de la Demande de Cotation aux fournisseurs identifiés	Réception des offres Ouverture+évaluation desdites offres	<b>RAS</b>
Acquisition des équipements et outillages (maraichère, escargot et champignon) au profit des Centres de Formation Professionnelle et d'Alphabétisation	Envoi de la Demande de Cotation aux fournisseurs identifiés	Réception des offres Ouverture+évaluation desdites offres	<b>RAS</b>
Acquisition des équipements de protection individuelle au profit des Centres de Formation Professionnelle et d'Alphabétisation	Envoi de la Demande de Cotation aux fournisseurs identifiés	Réception des offres Ouverture+évaluation desdites offres	<b>RAS</b>
Acquisition des semences, engrais et pesticides au profit des Centres de Formation Professionnelle et d'Alphabétisation	Envoi de la Demande de Cotation aux fournisseurs identifiés	Réception des offres Ouverture+évaluation desdites offres	<b>Envoi de la Demande de Cotation aux fournisseurs identifiés</b>

## B- Marchés de consultance

### 1. Situation des contrats signés

N°	Activités	Date signature marché	Montant marché (XAF)	Situation actuelle
01	Recrutement d'un Consultant (ONG) chargé de la mise à l'échelle des activités des espaces sûrs pour les jeunes femmes et clubs pour les jeunes hommes du Projet MAÏNGO dans les préfectures de Kemo, Nana Gribizi, Ouaka, Bangui, Mambéré Kadeï et Ouham Pende.	03 sept 2025	8 597 111 711	Contrat en cours d'exécution
02	Recrutement d'un Cabinet d'Expertise Comptable en vue de l'audit financier et comptable du Projet Capital Humain et d'Autonomisation des Femmes et Filles « MAÏNGO » au titre des exercices 2024, 2025 et 2026	11 février 2025	18 420 000	Contrat en cours d'exécution
03	Recrutement d'un Consultant National en vue de l'actualisation de la Base des données et du profilage des élèves bénéficiaires des bourses du Projet Maïngo	26 mai 2025	12 180 000	Contrat en cours d'exécution
04	Paiement des Commissions pour le transfert des subventions au profit des établissements scolaires de la phase 1, 2 et 3 du Projet Maïngo	20 juin 2025	40 230 000	Contrat en cours d'exécution

### 2. Marchés dont le processus est en cours

N°	Intitulé	Catégorie	Etape actuelle	Etape suivante	Observation
01	Recrutement d'une seconde (2nde) Organisation Non-Gouvernementale ou consortium d'ONGs chargé de la mise en œuvre des activités des Espaces Sûrs pour les jeunes femmes et Clubs pour les jeunes hommes dans les zones du Projet Capital Humain et d'Autonomisation des Femmes et des Filles MAÏNGO dans les préfectures de la Vakaga, de l'Ouham et de Bamingui Bangoran	Services des Consultants	Demande de proposition approuvée et envoyée aux soumissionnaires	Ouverture des Propositions techniques/Procès-verbal d'ouverture	RAS
02	Recrutement d'un consultant pour la recherche formative sur le changement positif d'attitudes et de comportements des adolescents et des jeunes en lien avec l'autonomisation des femmes et des filles dans les zones du projet	Services des Consultants	Lettre d'invitation envoyée au Consultant sélectionné	Projet de marché négocié	RAS
03	Recrutement d'un Expert en Sauvegardes Sociales pour le compte du Projet Maïngo	Services des Consultants	Publication de l'AMI	Ouverture des candidatures/PV d'ouverture et de rapport de	RAS

				comparaison des CV	
04	Recrutement d'un Auditeur Interne pour le compte du Projet Maïngo	Services des Consultants	Elaboration de l'AMI	Publication de l'AMI	RAS

### C- Marchés des Travaux

#### Situation des contrats signés

N°	Activité	Date signature marché	Montant marché (XAF)	Situation actuelle
01	Travaux de réhabilitation du Centre de Formation Professionnelle et d'Alphabétisation de Bambari	29 janvier 2025	202 817 170	Contrat en cours d'exécution
02	Travaux de réhabilitation du Centre de Formation Professionnelle et d'Alphabétisation de Sibut	29 janvier 2025	130 100 762	Contrat en cours d'exécution
03	Travaux de réhabilitation du Centre de Formation Professionnelle et d'Alphabétisation de Bangui	29 janvier 2025	123 464 918	Contrat en cours d'exécution
04	Travaux d'aménagement de la salle de réunion en bureaux pour le compte de l'Unité de Gestion du Projet MAÏNGO	30 janvier 2025	12 905 870	Contrat clôturé

#### 4.2.2 Difficultés rencontrées dans les appels d'offres.

Deux difficultés majeures ont été identifiées. Il s'agit de :

- Qualité non optimale des offres, entraînant des appels d'offres infructueux ;
- Commission d'ouverture et d'évaluation des offres peu outillée en matière de procédure de la Banque mondiale.

#### 4.2.3 Défis :

- Mise à jour du STEP constitue un défi majeur surtout dans le contexte de la clôture du projet ;
- Faible suivi et gestion peu professionnelle des contrats constituent un réel défi pour l'unité de gestion du projet.

## 5. SAUVEGARDES ENVIRONNEMENTALES ET SOCIALES/VIOLENCES BASEES SUR LE GENRE (VBG/EAS ET HS).

La mise en œuvre du projet Maïngo est globalement conforme aux politiques environnementales et sociales de la Banque mondiale. Les instruments de sauvegardes ont été appliqués et l'unique incident majeur signalé au cours de l'année 2025 est celui de viol.

## 5.1 Aspects de sauvegardes environnementales et sociales

### 5.1.1 Sauvegardes environnementales et sociales

Les activités de sauvegardes environnementales et sociales au 31 décembre 2025 concernent les zones de la phase 1 du projet à savoir : Grand Bangui, Kémo, Nana Grébizi et Ouaka. Les activités réalisées sont les suivantes :

#### **1) *Elaboration et mise en œuvre du Plan de gestion des déchets biomédicaux :***

Un plan de gestion des déchets Biomédicaux a été élaboré et validé lors d'un atelier et publié sur le site du projet.

Un atelier d'information des parties prenantes sur le risques de production des déchets biomédicaux a été réalisé à l'endroit des acteurs du district de Bimbo. Au total. Lors de cet atelier 209 parties prenantes dont 22 responsables des formations sanitaires ont été informés sur les risques et impacts environnementaux et sociaux liés à la production des déchets biomédicaux des activités des ASC. Acquisition des équipements de gestion des déchets biomédicaux pour le compte du district de Bimbo

#### **2) *Mise en œuvre du CGES :***

Un Plan de Gestion Environnementale et sociale du site de réhabilitation du CFP de Bambari a été élaboré et validé. Les clauses environnementales et sociales ont été intégrées dans le contrat des entreprises. Par ailleurs, une séance d'information et de renforcement de capacité des parties prenantes et les entreprises sur les risques et impacts environnementaux et sociaux liés aux travaux de réhabilitation. Un accompagnement rapproché des entreprises dans la rédaction des PGES Entreprises, au total trois (3) PGES-E ont été élaborés.

#### **3) *Mise en œuvre de la NIES :***

Une Notice Environnementale et sociale a été élaborée et validée Un atelier d'information sur la NIES a été organisé à l'endroit des responsables des ONGs CPADES-KTK. Au total Quarante-vingt -dix (90) cadre des ONGs ont été informés sur les risques environnementaux et sociaux liés aux aménagements des espaces surs.

#### **4) *Renforcement des capacités des acteurs :***

Dans le cadre de renforcement des capacités, les termes de référence de renforcement des capacités des parties prenantes de la phase 2 sur les mesures de gestion des risques et impacts environnementaux et sociaux ont été élaborés.

### 5.1.2 Situation de Sauvegardes sociales

Les activités de sauvegardes sociales sont ralenties durant l'année 2025 car la plupart des activités inscrites dans le PTBA 2025 n'ont pas été mise en œuvre pour des diverses raisons dont la plus connue est l'irréalisme dans la planification des activités et le manque de professionnalisme du spécialiste en sauvegarde sociale. Cependant, les recommandations fortes ont été formulées par la mission d'appui de la Banque mondiale du mois d'octobre 2025

pour mettre fin au contrat de spécialiste en sauvegarde sociale et procéder au recrutement d'un autre spécialiste et d'un assistant en sauvegarde en renforcer l'équipe de l'Unité de Gestion de Projet.

### 5.3 Situation des violences basées sur le genre (VBG/EAS/HS)

Au 31 décembre 2025, les activités de VBG/EAS/HS ont été influencées par la survenue de l'incident d'abus sexuel (viol) commis à l'encontre d'une petite fille âgée de 16 mois le 6 juin 2025 par un Agent de Santé Communautaire (ASC) dans le District Sanitaire de Bimbo.

Le tableau ci-dessous résume les activités réalisées durant l'année 2025 :

**Tableau de réalisations des actions VBG/EAS/HS :**

Composante / Activité	Indicateur clé	Cible 2025	Réalisations 2025	Statut
<b>Opérationnalisation du Code de conduite</b>	Nombre d'acteurs formés et signataires du Code de conduite	Tous les acteurs impliqués dans le projet	<b>1766 signatures cumulées</b> (ASC, ouvriers, formateurs, superviseurs, partenaires)	Réalisé / En cours de consolidation
<b>Formation des acteurs du projet</b>	Nombre d'acteurs formés sur les risques VBG/EAS/HS	ASC, mentors, superviseurs, ouvriers	Formations réalisées dans plusieurs localités (Bangui, Bimbo, Sibut, Bambari, Kaga-Bandoro)	Partiellement réalisé
<b>Mécanisme de Gestion des Plaintes (MGP) sensible aux VBG/EAS/HS</b>	Nombre de points focaux formés et fonctionnels	Points focaux dans les zones du projet	Points focaux formés dans Grand-Bangui, Nana-Gribizi, Ouaka et Kémo ; réunions inter-points focaux organisées	Partiellement réalisé
<b>Sensibilisation communautaire</b>	Nombre de bénéficiaires sensibilisés	Populations des zones du projet	Plus de <b>3 000 bénéficiaires sensibilisés</b> (élèves, leaders communautaires, parents)	Réalisé
<b>Cartographie des services VBG</b>	Nombre de circuits de référencement diffusés	Diffusion dans toutes les zones d'intervention	<b>Plus de 1000 circuits de référencement distribués</b> aux communautés et ASC	Réalisé
<b>Recrutement d'une ONG spécialisée VBG</b>	ONG recrutée et opérationnelle	1 ONG	<b>Association des Femmes Juristes de Centrafrique (AFJC) recrutée et formée</b>	Réalisé
<b>Renforcement des capacités communautaires</b>	Nombre de relais communautaires et acteurs formés	Acteurs communautaires dans plusieurs préfectures	Manuel de formation élaboré ; formations réalisées dans plusieurs villes ; <b>379 femmes consultées</b>	Réalisé
<b>Gestion des incidents VBG/EAS/HS</b>	Nombre de cas traités selon les procédures	100 % des cas signalés traités	Incident majeur traité : <b>enquête administrative, audit du système, mesures correctives</b>	Réalisé
<b>Soutien aux victimes</b>	Survivantes bénéficiant d'un accompagnement	Survivantes identifiées	Appui psychosocial, médical et juridique ; accompagnement socio-économique en cours	En cours

<b>Renforcement du système de gestion des risques</b>	Procédures et outils révisés	Mise à jour du dispositif EAS/HS	Révision du manuel de gestion des plaintes et renforcement des capacités des UGP	Réalisé
---	------------------------------	----------------------------------	--	---------

## 5.4 Volet sécurité

**Tableau 5 : Réalisations au niveau sécuritaire**

Activités planifiées au 4 <sup>ème</sup> trimestre 2025	Objectifs	Réalisations au 31 décembre 2025
Monitoring des informations sécuritaires dans les zones du projet (Partage hebdomadaire de bulletins d'informations sécuritaires)	Recevoir et analyser des informations	Informations sécuritaires partagées régulièrement des toutes zones du projet.
Actualisation du processus de mise en place des points focaux dans les zones de la phase 1	Monitorer et prévenir les risques sécuritaires	
Mise en place des points focaux dans les zones de la phase 2 &3	Renforcer le réseau d'information sécuritaire dans les zones de la phase 2	- Quatre points focaux ont été identifiés respectivement à Bamingui le 18 décembre et à Ndele le 20 décembre 2025.
Formation de l'UGP et les Points Focaux ministériels sur les règles sécuritaires	Renforcer les capacités de l'UGP et des Points Focaux sur les règles sécuritaires	
Suivi de l'acquisition des kits pour la prévention des risques sécuritaires	Prévenir et atténuer les risques et impacts négatifs des incidents de sécurité	
Rencontres de partenariat avec la MINUSCA dans l'optique de partage des informations sécuritaires	Collecter, analyser et partager les informations sécuritaires	
Participation aux réunions de clusters sécuritaires organisées par OCHA	Recevoir analyser et partager les informations pour réduire les risques sécuritaires	
Formation des Points Focaux sécuritaires dans le Grand-Bangui et Kemo, Nana-Gribizi et Ouaka	Prévenir et atténuer les risques sécuritaires	
Formation des Points Focaux dans les zones de la phase 2	Renforcer la capacité des Points Focaux Sécuritaire des zones de la Phase 2	
Elaboration du conflit scan de chaque préfecture de la phase 1	Procéder à l'évaluation sécuritaire de chaque préfecture	- Deux ateliers qui ont touchés soixante-deux personnes avec les acteurs clés pour l'identification des risques sécuritaires (18 à Bamingui et 19 décembre à Ndele - Six entretiens individuels avec les responsables sécuritaires des deux sous-préfectures (Sous-préfet, Secrétaire général de la Préfecture, Commandants de Brigades, Commandant de détachement militaire).

Elaboration et diffusion du protocole de sécurité pour l'UGP et les partenaires	L'UGP et les partenaires sont informés du protocole de sécurité	
---	---	--

## 5.5 Volet Communication

N°	Activités prévues	Activités réalisées	Niveau d'exécution	Observations
1	Mise en place de l'Observatoire National de la Parité et du Capital Humain ;	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Statut et règlement intérieur de l'observatoire national de la parité et du Capital Humain (ONP-CH) validés ;</li> <li>- Plan d'action de l'ONP-CH, validé,</li> <li>- Projet de décret d'extension élaboré et validé par les parties prenantes</li> </ul>	Satisfaisant	
2	<p>Organiser un Test d'audience sur le projet ;</p> <p>Production des faits essentiels du projet pour la période du 1 janvier au 31 décembre 2025 ;</p> <p>Présentation des vœux et du bilan des activités du projet aux professionnels de media ;</p> <p>Etablir un partenariat avec les organes de presse nationale pour publier / diffuser les contenus sur le projet Maïngo ;</p> <p>Former les professionnels de media partenaires sur le capital humain et autonomisation des femmes et des filles. Ces media vont assurer la diffusion de messages en faveur de l'accès des femmes et des filles à l'école, aux centres d'alphabétisation et de formation professionnelle, aux soins de santé et aux opportunités d'emploi ;</p> <p>Finaliser la mise en page du document de répertoire des femmes et hommes modèles ;</p> <p>Organiser des dialogues communautaires, / campagnes de sensibilisation de masse, sur l'accès des femmes et des filles aux services essentiels de base dans les zones de la phase 1 ;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 600 personnes interrogées, 360 ont entendu parler du projet et comprennent les thématiques clés ;</li> <li>- Production des faits essentiels du projet pour la période du 1 janvier au 31 décembre 2025 : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Point de presse a touché <b>30</b> professionnels de media. Des publireportage radio et Tv ont également été réalisés.</li> <li>- Accords de partenariat signés avec 10 radios parmi lesquelles les radios communautaires, la télévision nationale et 5 organes de presse (écrite et online)</li> <li>- 25 professionnels de media, partenaires du projet ont renforcé leurs capacités sur le capital humain et autonomisation des femmes et des filles, les techniques de communication et du reportage ;</li> <li>- Le répertoire des femmes et hommes modèles en RCA a été finalisé et publié : <ul style="list-style-type: none"> <li>- 63 326 personnes (dont 22 528 hommes) sensibilisées sur l'importance pour les femmes et les filles d'accéder aux services essentiels de base. A travers les dialogues communautaires, / campagnes de sensibilisation de masse dans les zones de la phase 1 ;</li> <li>- Campagne de communication sur les violences faites aux femmes et aux filles réalisée : des émissions radio, des spots produits dans les deux langues, ainsi que des capsules audio et vidéos ont été produits et diffusés dans toutes les radios des zones d'intervention du projet. Des bandeau presse ainsi que des affiches sur la thématique ont été postés dans la presse écrite et online ;</li> <li>- Campagne de communication sur l'accès et le maintien des filles à l'école : des émissions radio, des spots produits dans les deux langues, ainsi que des capsules audio et vidéos ont été produits et diffusés dans toutes les radios des zones d'intervention du projet. Des bandeau presse ainsi que des affiches sur la thématique ont été postés dans la presse écrite et online ;</li> <li>- Campagne media sur la reprise des activités dans les espaces sûrs et club : des émissions radio ont été réalisées et diffusées à la Radio Ndekeluka, Radio et TV nationales ;</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>		

<p>Campagne de communication sur les violences faites aux femmes et aux filles</p> <p>Campagne de communication sur l'accès et le maintien des filles à l'école ;</p> <p>Campagne media sur la mise en œuvre des activités dans les espaces sûrs et club ;</p> <p>Séances de discussion sur le genre et la santé avec les élèves des F2 ;</p> <p>Sensibilisation sur les Mécanismes de gestion des plaintes du projet ;</p> <p>Sensibilisation des chefs de quartiers et villages de la commune de Bimbo sur l'accès des femmes et des filles aux services essentiels de base et le paquet d'activités menées par les ASC ;</p> <p>Sensibilisation des parties prenantes sur le paiement des bourses scolaires pour l'année 2024-2025 ;</p> <p>Lancement officiel du paiement des bourses au titre de l'année scolaire 2024-2025 ;</p> <p>Campagne affichage sur la scolarisation des filles ;</p> <p>Emissions radio sur les rôles et responsabilités des COGEDES et AME ;</p>	<p>- Séances de discussion sur le genre et la santé avec les élèves des F2 : 2700 élèves filles et 800 élèves garçons ont été sensibilisés sur le genre, l'accès et le maintien des filles à l'école et la santé de la reproduction. Parmi eux, 930 filles et 300 garçons ont reçu des kits de dignité ;</p> <p>- Sensibilisation sur les Mécanismes de gestion des plaintes du projet : des émissions radio ont été réalisés et diffusés dans les radios partenaires du projet.</p> <p>- 110 chefs de quartiers et villages ont été sensibilisées sur l'accès des femmes et des filles aux soins de santé et encouragés à appuyer le travail des ASC dans leurs localités ;</p> <p>- L'équipe du projet avec l'appui des AME/COGEDES/APE ont mené des activités de sensibilisation dans les cinq établissements du F2 du Grand Bangui. Les échanges portaient essentiellement sur le planning de paiement des bourses, les rôles et responsabilités de tous les acteurs intervenant dans le processus, le montant ainsi que l'utilisation à faire de cela. Ces activités ont touché près de 350 personnes (AME/COGEDES/APE/CGP, leaders communautaires, société civile, leaders religieux, corps enseignant, CAMEN et les représentants des élèves bénéficiaires.</p> <p>- La cérémonie officielle du lancement des bourses scolaires 2024-2025 a eu lieu au lycée de Gbaloko. Cette activité a regroupé plus de 1000 personnes y compris quelques membres du gouvernement et a permis au Ministre d'Etat à l'Education de faire passer quelques messages clés sur la scolarisation des filles aux parents, corps enseignant et autres acteurs de l'éducation.</p> <p>- Poursuite de la campagne affichage sur 5 panneaux outdoor dont 3 à Bangui, à Sibut, à Kaga Bandoro et 1 à Bambari ;</p> <p>- Réalisation d'émission radio sur les rôles et responsabilités des COGEDES et AME et sur le projet Maïngo et l'accès des filles à l'école ;</p> <p>- Diffusion de spots et émission sur la scolarisation des filles dans 09 radios (Radio ndekeluka, radio nationale, radio Voix de l'Evangile, radio Notre Dame, radio ESCA, RJDH, radio voix de la Kemo, radio Voix de Kaga, radio Lego ti LA Ouaka) touchant un large public</p>		
---	--	--	--

## 6. RISQUES ET DEFIS

### 6.1 Risques :

#### ➤ Risques institutionnels

- Faible coordination intersectorielle (éducation, santé, protection sociale) ;
- Faible appropriation du projet par les acteurs locaux

➤ **Mesures d'atténuation**

- Renforcement des capacités (formations techniques, coaching, assistance technique) ;
- Mise en place de cadres de concertation multisectoriels réguliers ;
- Impliquer davantage les acteurs locaux en vue de l'appropriation du projet

➤ **Risques fiduciaires (financiers et passation des marchés)**

- Mise à jour peu régulière de STEP ;
- Absence de l'audit interne depuis le départ de l'auditeur ;
- Faible traçabilité des paiements (bourses, subventions).

➤ **Mesures d'atténuation**

- Définir la fréquence de mise à jour de STEP ;
- Procéder au recrutement d'un Auditeur interne afin de renforcer le contrôle interne ;
- Mise en place d'un système digitalisé d'identification des élèves boursiers et de COGEDES/AME pour les subventions ;

## 6.2 Défis :

Les défis majeurs d'un projet de capital humain se concentrent autour de :

- Lenteur dans les décaissements;
- Retards dans la mise en œuvre des activités ;
- Faiblesses fiduciaires (Absence de l'auditeur interne pour la conformité des dépenses);
- Difficultés de ciblage et de suivi des bénéficiaires (cas des élèves boursiers et ceux des Centres de formation professionnelle et d'alphabétisation)
- Problèmes de durabilité (absence d'une stratégie claire de pérennisation).

## 7. DIFFICULTÉS RENCONTRÉES ET LEÇONS APPRIS

### 7.1 Difficultés rencontrées

- **Lenteurs dans les processus fiduciaires (retard de signature des DRF par les signataires) ;**
- **Suspension des décaissements dons IDA D8590-CF et E3050 CF** intervenue le 14 août 2025 suite à un incident grave d'abus sexuel impliquant un Agent de Santé Communautaire dans la zone d'intervention du projet a entraîné de retards dans la mise en œuvre des activités ainsi que le paiement de certains prestataires.
- **Retards dans le processus de passation de marchés :** (i) le processus d'appel d'offres pour le marché d'acquisition des médicaments et autres produits de santé a connu un retard de 10 mois en raison de l'absence de soumissionnaires qualifiés ;

- **Retards dans la contractualisation avec le consortium CPADES/KTK chargé** de la mise à l'échelle des espaces sûrs et clubs dans les préfectures de la phase 2 et la suite de la phase 1 (Mambéré Kadéï, Ouham Pendé ;
- **Retards dans le processus du recrutement de la seconde ONG** chargée de mettre en place les espaces sûrs et clubs dans les préfectures de la phase 3 (Ouham, Bamingui-Bangoran et Vakaga).

## 7.2 Leçons apprises

- Importance d'une planification opérationnelle réaliste et flexible ;
- Nécessité de renforcer durablement les capacités institutionnelles des ministères sectoriels impliqués dans la mise en œuvre.
- Nécessité de renforcer les capacités de tous les acteurs intervenant dans la mise en œuvre du projet sur les procédures de la Banque mondiale en matière de VBG/EAS/HS.

## 8. PERSPECTIVES ET PLAN DE TRAVAIL POUR 2026

Le plan de travail et budget annuel 2026 (PTBA\_2026) s'inscrit dans la dynamique de planification et de programmation des activités à mener par divers acteurs impliqués dans la mise en œuvre du Projet Capital Humain et l'Autonomisation des femmes et des filles « Maingo » financé par la Banque mondiale.

Pour l'année 2026, les priorités du projet Maïngo portent sur l'accélération de la mise à l'échelle des activités, l'amélioration du taux de décaissement et le renforcement de l'impact sur les bénéficiaires, en particulier les femmes et les filles. Le budget de l'année 2026 prend en compte les sous- budgets liés aux activités des trois composantes (composante 1, composante 2 et composante 3).

## 9. CONCLUSION

L'année 2025 a été marquée par une série d'activités à savoir : (i) le suivi des travaux de réhabilitation des trois (3) Centres de Formation Professionnelle de d'Alphabétisation (CFPA) de Bangui, Sibut et Bambari ; (ii) le paiement des bourses aux élèves des établissements du fondamental 2 de Grand Bangui au titre de l'année scolaire 2024-2025 ; (iii) le paiement de bourses au titre de l'année 2024-2025 dans les établissements du fondamental 2 de la phase 2&3 du projet, (iv) la collecte de liste des élèves boursiers des phases 1,2 et 3 du projet et la mise en place des COGEDES et AME dans les préfectures des phases 2 et 3. Par ailleurs, le projet a procédé au recrutement de l'ONG en charge de la mise en œuvre des activités de prévention et réponse aux violences basées sur le Genre (VBG), Exploitations, Abus sexuels et le Harcèlement Sexuel (EAS/HS) et du suivi du mécanisme de gestion des plaintes. Le lancement du processus de recrutement des assistants stagiaires pour appuyer les experts dans leurs domaines respectifs y compris le lancement du processus de recrutement des spécialistes en sauvegarde sociale et de l'auditeur interne et celui du recrutement de la 2<sup>de</sup> ONG chargée de la mise en place des ESC dans la phase 3.

En dépit des défis rencontrés, la mise en œuvre du **Projet Maïngo – Capital Humain et Auto-nomisation des Femmes et des Filles** en 2025 est jugée **modérément satisfaisante**. L'UGP, avec l'appui de la Banque mondiale et des partenaires sectoriels, poursuivra les efforts afin d'atteindre pleinement les objectifs de développement du projet.

**Annexes:**

- Annexe 1 : Plan de travail annuel 2025
- Annexe 2 : Tableau des marchés antérieurs globaux en termes de Passation des Marchés de février 2022 au 31 décembre 2025
- Annexe 3 : Etat d'avancement cumulé des activités du projet au 31 décembre 2025
- Annexe 4 : Tableau détaillé des indicateurs

## **ANNEXE**

## Annexe 1 : Plan de travail et budget annuel 2025 (PTBA 2025)

N°	Composantes/Sous composantes	Cout global du projet	Prévision Budget 2025	
			Montant prévu	Taux
<b>1</b>	<b>CREATION DES ESPACES SURS ET CLUBS</b>	<b>11 814 000 000</b>	<b>2 398 312 884</b>	<b>20,30</b>
1.1	Création des Espaces Sûrs pour les filles et Clubs pour les garçons	6 222 000 000	2 398 312 884	38,55
1.2	Inclusion productive	5 692 000 000	0	0,00
<b>2</b>	<b>ACCROITRE L'ACCES A LA SANTE, L'EDUCATION ET OPPORTUNITES D'EMPLOI</b>	<b>11 277 000 000</b>	<b>2 382 191 820</b>	<b>21,12</b>
2.1	Elargir l'accès au système de santé grâce aux ASC	5 370 000 000	703 842 141	13,11
2.2	Accueillir et garder les filles dans le système éducatif	3 759 000 000	995 382 876	26,48
2.3	Formation professionnelle et opportunités économiques pour les jeunes non scolarisés dans les CFPA	2 148 000 000	682 966 803	31,80
<b>3</b>	<b>RENFORCEMENT DES CAPACITES ET CAMPAGNES DE COMMUNICATION</b>	<b>3 759 000 000</b>	<b>1 945 588 491</b>	<b>51,76</b>
3.1	Renforcement des capacités nationales	537 000 000	167 694 360	31,23
3.2	Campagnes nationales de communication en faveur de l'autonomisation des femmes et des filles	537 000 000	142 842 000	26,60
3.3	Gestion du projet, supervision et suivi et évaluation	2 685 000 000	1 635 052 131	60,90
<b>4</b>	<b>REPONSE A DES SITUATIONS D'URGENCE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total général</b>	<b>26 850 000 000</b>	<b>6 726 093 195</b>	<b>25,05</b>

**Annexe 2 : Tableau des marchés antérieurs globaux en termes de Passation des Marchés de février 2022 au 31 décembre 2025**

N°	Référence et objet du marché	Coût du marché/contrat en XAF	Titulaire du marché	Mode de passation / méthode de sélection	Date de signature du contrat	Durée du contrat/marché	Niveau d'exécution du contrat au 31/12/2025
<b>SERVICES DE CONSULTANTS</b>							
1	Recrutement d'un Cabinet/Bureau d'Etudes d'Expertise Comptable pour l'audit financier et comptable du Projet MAÏNGO au titre des exercices 2021, 2022 et 2023	11 898 500	Cabinet BS& CO Consulting	SBMC	05/05/2023	21 Jours par exercices Juin 2024	Marché clôturé en Juin 2024
2	Recrutement d'un Cabinet/Bureau d'Etudes d'Expertise Comptable pour l'audit financier et comptable du Projet MAÏNGO au titre des exercices 2024, 2025 et 2026	18 420 000	Cabinet VAN AUDIT		11/02/2025	(45) jours par exercice	Contrat en cours d'exécution
3	Recrutement d'une Organisation Non Gouvernementale (ONG) chargée d'accompagner la mise en œuvre de la sous-composante 2.2 « Soutenir la scolarité des filles aux cycles primaire et secondaire »	70 350 000	ONG CCEB-BF	ED	30/05/2023	30/05/2024	Marché clôturé
4	Recrutement d'un Cabinet chargé de l'élaboration de la stratégie de communication autour de la mise en œuvre des activités du Projet Capital Humain, Autonomisation des Femmes et des Filles	65 525 880	Consortium KOLINGO COMMUNICATION ET MARKETING Surl et MUNA SPHERE Sarl	QC	22/05/2023	22/08/2023	Marché clôturé
4	Recrutement d'un consultant pour une mission technique des infrastructures à réhabiliter dans les six (06) CFPA	141 629 900	Groupement LUSTRE ARCI et ATELIER A3 Sarl	QC	12/06/2023	30/09/2023	- Marché en retard par rapport au calendrier d'exécution - Phase d'étude terminée

N°	Référence et objet du marché	Coût du marché/contrat en XAF	Titulaire du marché	Mode de passation / méthode de sélection	Date de signature du contrat	Durée du contrat/marché	Niveau d'exécution du contrat au 31/12/2025
							- Phase d'appui à la passation des marchés terminée - Phase de contrôle et de suivi des travaux en cours
5	Recrutement d'un consultant (ONG) chargé de la mise en œuvre des activités des espaces sûrs pour les jeunes femmes et clubs pour les jeunes hommes du projet « Maïngo »	2 491 390 650	ONG CPADES/KODE TI KWA	SBQC	27/09/2023	16 mois	Contrat clôturé
6	Recrutement d'un(e) Seconde Organisation Non Gouvernementale Chargée de la mise en œuvre des activités des Espaces Sûrs pour les jeunes femmes et Clubs pour les jeunes hommes dans les zones du Projet Capital Humain et Autonomisation des Femmes et des Filles –MAÏNGO-Phase 3 du Projet.						Suspension levée  Tdrs et AMI finalisés  Le Procès-verbal d'ouverture et le Rapport d'analyse des manifestations d'intérêt sont en cours de revue au niveau de la Banque Mondiale.
7	Recrutement d'un(e) Seconde Organisation Non Gouvernementale Chargée de la mise à l'échelle des activités des Espaces Sûrs pour les jeunes femmes et Clubs pour les jeunes hommes dans les zones du Projet MAÏNGO-Phase 2 du Projet.						En attente de l'accord de la Banque mondiale sur la note justificative pour procéder à la création de l'activité sur le STEP.
8	Recrutement d'un Consultant Individuel pour la conceptualisation de	8.350.000	Consultant individuel		11/03/2024		Mission exécutée.  Le Projet de Décret est disponible, en attente de transmission à la Commission

N°	Référence et objet du marché	Coût du marché/contrat en XAF	Titulaire du marché	Mode de passation / méthode de sélection	Date de signature du contrat	Durée du contrat/marché	Niveau d'exécution du contrat au 31/12/2025
	l'observatoire national du capital humain (ONCH)						de relecture au niveau du Secrétariat Général du Gouvernement.
9	Recrutement d'un Cabinet pour la conception et la réalisation d'une évaluation et la réalisation d'une évaluation d'impact de base et finale pour le renforcement du capital humain des adolescents en République Centrafricaine	122.890.000	GECA PROSPECTIVE		17 /05/2024		Marché clôturé
10	Recrutement d'un Consultant Individuel pour l'élaboration de curricula pour l'alphabétisation fonctionnelle	10.500.000	Consultant Individuel		19/03/2024		Marché clôturé
11	Consultant pour l'élaboration d'un plan de renforcement des capacités des cadres des Ministères impliqués dans la mise en œuvre des activités du projet	24.811.250	Consultant Individuel		28/11/2022		Marché clôturé
12	Recrutement d'un Consultant (Cabinet) pour une mission d'études techniques des infrastructures à réhabiliter dans les six (06) Centres de Formation Professionnelle et d'Alphabétisation (CFPA)	141.629 900			12/06/2023		Marché clôturé
13	Recrutement d'un Consultant National Individuel en base de données de bénéficiaires de bourses et	9 700 000	Consultante Individuel		28/03/2024	5 mois	Marché clôturé

N°	Référence et objet du marché	Coût du marché/contrat en XAF	Titulaire du marché	Mode de passation / méthode de sélection	Date de signature du contrat	Durée du contrat/marché	Niveau d'exécution du contrat au 31/12/2025
	subventions dans les établissements scolaires						
14	Recrutement d'une société de téléphonie mobile pour le paiement des frais de transfert des subventions aux COGEDES et AME dans les zones de la phase 1 du Projet	15 000 000	TELECEL CENTRAFRIQUE	Entente Directe	5/05/2024		Marché clôturé
15	Recrutement d'une société de téléphonie mobile pour le paiement des frais de transfert des bourses d'études et des redevances scolaires pour les filles et garçons au secondaire dans les zones de la phase 1 du Projet.	21 480 000	ORANGE CENTRAFRIQUE	Entente Directe	25/04/2024		Marché en cours
16	Recrutement d'un Bureau d'Études pour la réalisation de l'étude, le contrôle et la surveillance des travaux de réhabilitation des Bureaux de l'UGP	53 700 000	LEGE ENGINEERING.	Consultation restreinte			Contrat en cours d'exécution
17	Recrutement d'un Consultant National en vue de l'actualisation de la Base des données et du profilage des élèves bénéficiaires des bourses du Projet Maïngo	12 180 000	Consultante Individuelle	Entente Directe	26/05/2025	6 mois	Contrat en cours d'exécution
18	Recrutement d'un Coordonnateur pour la gestion administrative, technique et financière du Projet Maïngo						Processus de recrutement en cours.  Retard dans la prise en compte des observations de la banque sur le rapport d'analyse par le Comité d'Evaluation des candidatures.

N°	Référence et objet du marché	Coût du marché/contrat en XAF	Titulaire du marché	Mode de passation / méthode de sélection	Date de signature du contrat	Durée du contrat/marché	Niveau d'exécution du contrat au 31/12/2025
<b>MARCHES DE FOURNITURES &amp; BIENS</b>							
19	Acquisition de kits de dignité pour les filles	35 910 000	YANG MULTI-SERVICES	AAON	30/10/2023	30/11/2023	Marché clôturé
20	Acquisition de médicaments pour les communautés et l'Albendazole pour la campagne	188 810 000	Société GLOBAL PHARMA	AAON	12/12/2023	12/01/2024	Marché clôturé
21	Achat de serviettes hygiéniques pour les filles en milieu scolaire et la gestion de lochies chez les femmes dans les communautés avec l'Etablissement	97 750 000	PEACE & JOY	AAON	12/12/2023	12/01/2024	Marché clôturé
<b>MARCHES DES TRAVAUX</b>							
22	Travaux de Réhabilitation des bureaux de coordination du projet						Activité relancée
23	Travaux de réhabilitation du Centre de Formation Professionnelle de Bangui	123 464 918	MONITEUR DES TRVAUX DE CONSTRUCTION		29-janv-25	Six (06) mois	Contrat en cours d'exécution
24	Travaux de réhabilitation du Centre de Formation Professionnelle de Sibut	130 100 762	GROUPE SYLVA		29-janv-25	Six (06) mois	Contrat en cours d'exécution
25	Travaux de réhabilitation du Centre de Formation Professionnelle de Bambari	202 817 170	Société BA-C-EL		29-janv-25	Six (06) mois	Contrat en cours d'exécution
26	Travaux d'aménagement d'une salle de réunion en Bureaux au profit du Projet MAÏNGO	12 905 870	Ets ZANEV MULTI-SERVICES		30-Janv-25	21 jours	Contrat clôturé

**Annexe 3 : Etat d'avancement cumulé des activités du projet au 31 décembre 2025**

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
<b>COMPOSANTE 1: Création des espaces sûrs ciblant les femmes et les adolescentes en leur offrant des services intégrés à base communautaire</b>						
1	Etude qualitative	<b>Montant</b> : 34 985 000 FCFA <b>Durée</b> :	Bureau d'Etudes La Générale des Services "LGS 2050 SARL	Rapport définitif de qualitative disponible	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	Activité clôturée
2	Recrutement de l'ONG/Espaces Sûrs et Clubs	<b>Montant</b> : 2 491 390 650 FCFA <b>Durée</b> : 16 mois	CPADES/KODE TI KWA	- Groupement CPADES/KTK a été recruté	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	Activité clôturée
				- 300 espaces sûrs et clubs créés - 11 Espaces sûrs scolaires mises en place		
				- 36 000 adolescents (24 000 AJF et 12 000 AJH) ont bénéficié des formations d'initiation en Alphabétisation à travers les Espaces Sûrs et Clubs Communautaires. - 161 mères gardiennes recrutées et formées		
	Recrutement d'un Consultant (ONG) chargé de	<b>Montant</b> : <b>8 597 111 711 F CFA</b>	CPADES/KODE TI KWA	- 6 ONG locales recrutées	- Taux d'exécution physique : <b>20%</b>	- Contrat signé le 3 sept 2025

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
	la mise à l'échelle des activités des espaces sûrs pour les jeunes femmes et clubs pour les jeunes hommes du Projet MAÏNGO dans les préfectures de Kemo, Nana Gribizi, Ouaka, Bangui, Mambéré Kadeï et Ouham Pende.	<b>Durée</b> : 16 mois		<ul style="list-style-type: none"> <li>- 18 Superviseurs recrutés, formés et déployés sur le terrain</li> <li>- 81 facilitateurs, 90 coachs recrutés et sont en formation</li> <li>- Mission d'identification des sites devant abriter les ESC dans les zones cibles en cours</li> </ul>	- Taux d'exécution financière : <b>10%</b>	- Activité en cours d'exécution
3	Recrutement de la deuxième ONG/ Espaces Sûrs et Clubs	- <b>Montant</b> : ND '- Durée: 16 mois		- Lettre d'invitation et demande de proposition (DP) envoyées aux ONG présélectionnées le 15/12/2025 pour leur proposition technique et financière	- Taux d'exécution physique : <b>20%</b> '- <b>Taux d'exécution financière: 0%</b>	- Accélérer le processus du recrutement de la 2 <sup>nd</sup> e ONG
<b>COMPOSANTE 2: Accroître l'accès aux systèmes qui améliorent la santé, l'éducation et les opportunités d'emploi des femmes et des filles</b>						
<b>Sous composante 2.1: Elargir l'accès au système de santé grâce aux ASC</b>						
<b>Volet 1. Renforcer la gouvernance des interventions en matière de santé communautaire</b>						
<b>Activité : Contribuer à l'élaboration des documents normatifs du secteur santé communautaire</b>						
4	Politique nationale de santé communautaire : forum national de parties prenantes, atelier			- Politique nationale de Santé Communautaire élaborée et adoptée par le Gouvernement	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b>	Activité clôturée

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
	d'élaboration et de validation			- Forum national organisé	- Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	
				- Atelier de validation organisé		
5	Atelier technique de rédaction de la stratégie niveau gouvernement			Atelier technique de rédaction de la stratégie de l'engagement communautaire organisé	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	Activité clôturée
6	Atelier de validation de la stratégie avec les partenaires			Atelier validation de la stratégie de l'engagement communautaire organisé	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	Activité clôturée
<b>Volet 2 : Accroître l'offre et la demande des prestations essentielles de la santé au niveau communautaire</b>						
<b><i>Activité : Appuyer l'exécution des activités de santé communautaire dans les zones du projet</i></b>						
	Redynamisation/mise en place des organes de dialogue communautaire (comités SSP à tous les niveaux) dans le district sanitaire de Bimbo			- ANO obtenu sur les TDRs de l'extension dans la commune de Bimbo 3 - Réunion de plaidoyer tenue avec les leaders communautaires de Bimbo 3 - 75 CDV/CDQ mis en place dans la commune de Bimbo	- Taux d'exécution physique <b>50%</b> - Taux d'exécution financière : <b>50%</b>	

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
				- 150 ASC identifiés et recrutés dans la commune de Bimbo 3		
	Appui à l'organisation de réunions de dialogue communautaire par le district sanitaire de Bimbo			Activité non réalisée car suspendu en raison de l'incident VBG survenu et sera reprogrammée pour le 4ème trimestre	- Taux d'exécution physique : <b>0%</b> - Taux d'exécution financière : <b>0%</b>	
	Renforcement de la capacité des membres des organes de dialogue communautaire de la commune de Bimbo 3			Activité non réalisée car suspendu en raison de l'incident VBG survenu et sera reprogrammée pour le 4ième trimestre	- Taux d'exécution physique : <b>0%</b> - Taux d'exécution financière : <b>0%</b>	
	Identification et formation des ASC sur les pratiques familiales essentielles et autres activités de routine dans la commune de Bimbo 3			Liste des ASC retenus et formés et disponibles par districts sanitaires	- Taux d'exécution physique : <b>50%</b> - Taux d'exécution financière : <b>50%</b>	
	Supervision intégrée des ASC et des organes des SSP de l'aire de santé par l'ECD dans les districts sanitaires de Bimbo			Activités réalisées	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
	Soutien à l'achat des médicaments au profit des ASC dans les Districts Sanitaires de Bimbo			Activités en cours à la passation de marché	- Taux d'exécution physique : <b>50%</b> - Taux d'exécution financière : <b>50%</b>	
	Soutien à l'achat de l'Albendazole pour les campagnes de masse de déparasitage pour tous les districts sanitaires du pays			Activités en cours à la passation de marché	- Taux d'exécution physique : <b>0%</b> - Taux d'exécution financière : <b>0%</b>	
	Appuyer chaque trimestre la distribution des médicaments et intrants de la PCIME Communautaire dans les Districts Sanitaire de Bimbo			Activité non réalisée car le district sanitaire est en rupture des médicaments	- Taux d'exécution physique : <b>0%</b> - Taux d'exécution financière: <b>0%</b>	
	Motivation des acteurs de l'engagement communautaire à tous les niveaux de mise en œuvre			Etat de paiement et fiche de décharge des ASC	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière: <b>100%</b>	

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
	Païement des honoraires des Datas Managers et Points Focaux responsables de la gestion des données de l'engagement communautaires dans le district sanitaire de Bimbo				- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	
	Soutien à l'acquisition de moyens roulants (moto) dans le cadre de l'appui à la gestion des activités et de collecte des données de l'engagement communautaire dans le district sanitaire de Bimbo			- Activités réalisées : 03 motos et accessoires remis au district sanitaire	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	
	Soutien au MSP (Districts sanitaires de la zone du projet, DSSP) en fournitures et consommables dans le cadre de l'appui à la mise en œuvre de l'Engagement Communautaire			Activités réalisées	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
	Soutien aux primes de forfait de communication aux cadres du MSP (Districts sanitaires, DSSP) pour faciliter la coordination des activités de l'engagement communautaire	- <b>Montant :</b> FCFA '- <b>Durée: 12 mois</b>		Activité non réalisée car suspendu en raison de l'incident VBG survenu et sera reprogrammée pour le 4 <sup>ème</sup> trimestre	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière: <b>100%</b>	
	Soutien à l'achat de forfait de connexion internet (10GB) aux Datas managers et Points Focaux pour la collecte et transmission des données de l'engagement communautaires dans le DHIS2 dans le district sanitaire de Bimbo	- <b>Montant :</b> FCFA' <b>Durée: 12 mois</b>		Activités réalisées	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	
	Appuyer l'achat des serviettes hygiéniques pour la gestion du flux menstruel chez les jeunes filles en âge de procréer dans les espaces surs scolaires	- <b>Montant :</b> FCFA '- <b>Durée:</b>		Processus en cours à la passation de marché	- Taux d'exécution physique : <b>0%</b> - Taux d'exécution financière: <b>0%</b>	
7	Sensibilisation du personnel de santé dans les zones du projet			Activité reprogrammée pour le 4 <sup>ème</sup> trimestre 2025		Activité reprogrammée pour 4 <sup>ème</sup> trimestre 2025

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
8	Appui en l'organisation de réunions de dialogue communautaire par les districts sanitaires dans la région sanitaire 4 (Ouaka, Kémo et Nana Grébizi ) et Bimbo, nombre des communes dans la zone d'intervention du projet avec l'implication des Autorités politico administratives de chaque commune à raison de 24 réunions par trimestre. Les experts en sauvegarde sociale et environnementale vont donner un appui technique dans la mise en œuvre de cette activité en lien avec le Plan de Mobilisation des Parties Prenantes (PMPP)			Activité reprogrammée pour le 4 <sup>ème</sup> trimestre 2025		Le Guide de mise en œuvre de ces différents organes a été validé en Décembre 2023
9	Identification et formation des ASC sur les pratiques familiales essentielles et autres activités de routine dans la zone 1 du Projet			-304 ASC identifiés et formés dans la Commune de Bimbo	- Taux d'exécution physique : <b>98%</b> - <b>Taux d'exécution financière 64%</b>	- Activité va se poursuivre dans les autres zones du projet - Cible de l'indicateur a été revue

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
10	Achat des équipements des ASC dans les Districts Sanitaires de Bimbo, Kemo, Nana-Gribizi, Ouaka de la zone du projet (sac à dos, gilet, registre, thermomètre, imperméable, mégaphones, Bande tricolore MUAC, botte,)	<b>Montant</b> : 32 722 000		Activité réalisée	- Taux d'exécution physique : 100% - <b>Taux d'exécution financière 100%</b>	Equipements des ASC acquis
11	Achat des médicaments des Agents de santé communautaire (ASC) pour la PCIME Communautaire dans la phase 1 (SRO, zinc, Amoxicilline, paracétamol, coartem, fer) et Abendazole	<b>Montant</b> : 188 810 000	Global Pharma	Activité réalisée	-- Taux d'exécution physique pour Abendazole : 100% '- <b>Taux d'exécution financière: 100%</b>	Médicaments acquis
12	Achat des serviettes hygiéniques pour la gestion des lochies chez les femmes en âge de procréer dans les communautés	<b>Montant</b> : 97 750 000	Etablissement Peace And Joy	Achat des serviettes hygiéniques réalisé	- Taux d'exécution physique : 100% '- <b>Taux d'exécution financière: 100%</b>	Serviettes hygiéniques acquis
<b>Activité : Appuyer la mise en œuvre des interventions à haut impact sur la Santé maternelle et infantile au niveau communautaire</b>						

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
13	Appuyer l'organisation de deux campagnes de suppléments de vitamine A et de déparasitage à l'albendazole dans les districts sanitaires de Bimbo, Kemo, Nana-Gribizi, Grimari-Kouango et Bambari)			- Une campagne de distribution d'Albendazole a été organisée au mois de mars 2024 dans les districts sanitaires de Bimbo, Kemo, Nana-Gribizi, Grimari-Kouango et Bambari)'- 800 082 comprimés distribués	- Taux d'exécution physique : 100%' - Taux d'exécution financière : 100%	
14	Organiser la campagne de distribution de moustiquaires imprégnées et de kits de dignité dans les districts sanitaires de Bimbo, Kemo, Nana-Gribizi, Grimlari-Kouango et Bambari)			- Activité réalisée partiellement ' - Kits de dignité ont été distribués	- Taux d'exécution physique : 50% ' - <b>Taux d'exécution financière: 50%</b>	- Au 2 <sup>nd</sup> trimestre 2025 la distribution va se poursuivre dans la phase 2 du projet
<b>Sous composante 2.2: Accueillir et garder les filles dans le système éducatif</b>						
<b>Sous composante 2.2.a: Programme Rendre l'Ecole Accessible aux Filles</b>						
<b>Activité 1 : Accompagnement technique pour la mise en place des COGEDES/AME et l'appui aux subventions</b>						
15	Recrutement d'une ONG pour la mise œuvre de la sous composante 2,2	<b>Montant : 70 350 000</b>	CCEB-BF	Activité réalisée	- Taux d'exécution physique : 100% - Taux d'exécution financière : 100%	Activité clôturée
16	Missions de mise en place des comités techniques d'identification des			- 54 COGEDES ont été mis en place au niveau F1 et F2	- Taux d'exécution physique : 100%	Activité clôturée

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
	bénéficiaires des redevances scolaires et d'identification des COGEDES/AME des écoles primaires PUSEB/PAPSEII dans les 4 préfectures (IA)			- 54 AME ont été mis en place au niveau F1 et F2 - 150 PAS des COGEDES élaborés - 150 PA des AME élaborés	- Taux d'exécution financière : <b>100%</b>	
17	Missions de mise en place des COGEDES/AME dans les F1 et F2 de la phase 2&3 du projet			- Processus enclenché dans la Mambéré Kadéï, Ouham Pendé, Ouham, Bamingui Bangoro, Vakaga	- Taux d'exécution physique : <b>0%</b> - Taux d'exécution financière : <b>0%</b>	Processus en cours
<b>Sous composante 2.2.b: Programme Rendre l'Ecole Amie des Filles</b>						
18	Recrutement d'un consultant pour la réalisation d'une étude visant à analyser la collecte et l'utilisation des redevances scolaires aux cycle primaire dans les préfectures de Grand Bangui, Kemo - Nana Gribizi et Ouaka (solde)	<b>Montant : 15 750 000</b>	Consultant national	- Consultant recruté - Etude réalisée - Rapport disponible	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - Taux d'exécution financière: <b>100%</b>	Activité clôturée
19	Mission d'information sur la scolarisation des filles dans les 4 préfectures			Activité reprogrammée pour le 4 <sup>ème</sup> trimestre 2025	- Taux d'exécution physique : <b>0%</b> - Taux d'exécution financière: <b>0%</b>	Activité reprogrammée pour le 4 <sup>ème</sup> trimestre 2025
<b>Activité 3 : Phase de mise en œuvre</b>						

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
20	Octroi de bourses d'études pour les filles et garçons au secondaire			- 2 Opérateurs de transfert (Orange et Telecel) ont été recrutés pour le paiement de bourses et de subventions	'- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> - <b>Taux d'exécution financière: 100%</b>	
				Bourses versées aux élèves du F2 de la phase 1	'- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> '- <b>Taux d'exécution financière: 100%</b>	- Le montant de bourse initialement versé de 75 000 FCFA a été revu à 50 000 FCFA pour permettre de bénéficier au maximum d'élèves.
				- <b>10 720</b> élèves ont bénéficié de la bourse au titre de l'année scolaire 2023-2024	'- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> '- <b>Taux d'exécution financière: 100%</b>	
				- <b>27 731</b> élèves ont bénéficié de la bourse au titre de l'année scolaire 2024-2025	'- Taux d'exécution physique : <b>98%</b> '- <b>Taux d'exécution financière: 98%</b>	Compte tenu de l'état de route, le paiement de bourse dans la préfecture de Vakaga sera effectuée au mois de janvier 2026
				-Collecte et traitement des listes des élèves dans les 8 préfectures et Grand Bnagui au titre de l'année scolaire 2025-2026 est en cours		Les bourses au titre de l'année scolaire 2025-2026 seront versées au mois de février 2026

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
21	Octroi de subventions aux AMEs/COGEDES et autres structures éducatives/écoles primaires			- <b>378 000 000</b> transféré aux 54 COGEDES et 54 AME des F1 & F2 de la phase 1 du projet au titre de l'année scolaire 2023-2024	'- Taux d'exécution physique : 100%'- Taux d'exécution financière : 100%	UGP se prépare pour l'octroi de subventions au titre de l'année scolaire 2024-2025  Changement de stratégie, les subventions de 3 000 000 FCFA versées aux COGEDES/AME permettront de contribuer au fonctionnement des établissements du F1.
	Octroi de subventions aux AMEs/COGEDES et autres structures éducatives/écoles primaires au titre de l'année scolaire 2024-2025			- Retard dans le paiement des subventions au titre de l'année 2024-2025	- Taux d'exécution physique : <b>0%</b> '- <b>Taux d'exécution financière : 0%</b>	PA et PAS des COGEDES/AME non actualisés
22	Discussions sur le genre dans les écoles secondaires dans les 4 zones			<b>60 000</b> filles et garçons touchés dans les établissements de Grand Bangui	Taux d'exécution physique : <b>15%</b>	Poursuite de discussions dans les autres phases du projet
23	Espaces sûrs en milieu scolaire (ESMS) pour les filles dans les écoles secondaires			<b>2 552</b> filles ont été touchées	Taux d'exécution physique : <b>18%</b>	Les activités vont se poursuivre dans les phases 2&3

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
24	Suivi de la mise en œuvre des activités dans les espaces sûrs scolaires dans les lycées et collèges du projet Maïngo			Activité réalisée partiellement dans Grand Bangui	Taux d'exécution physique : 15%	Les activités vont se poursuivre dans les phases 2&3
25	Acquisition des kits de dignité pour les filles	<b>Montant</b> : 35 910 000	YANG MULTI SERVICES	Kits de dignité livrés	- Taux d'exécution physique : 100% '- <b>Taux d'exécution financière : 100%</b>	Activité clôturée
<b>Sous composante 2.3: Formation professionnelle et opportunités économiques pour les jeunes non scolarisés dans les CFPA</b>						
26	Recrutement du consultant national pour la mise à jour des curricula de la formation en alphabétisation	<b>Montant</b> :		- Mise à jour des curricula '- Atelier de validation du rapport final organisé	- Taux d'exécution physique : 80% '- <b>Taux d'exécution financière : 80%</b>	Rapport de l'atelier de validation
27	Recrutement d'un Consultant (Cabinet) pour des études techniques des infrastructures à réhabiliter dans les six (06) Centres de Formation Professionnelle et d'alphabétisation (CFPA)	- <b>Montant</b> : '- Date de signature du contrat: 12/06/2023	Groupement LUSTRE-ARCI/ATELIER 3 A	- Cabinet recruté '- Etude réalisée '- 3 CFPA sont en cours de réalisation (Bambari, Sibut et Bangui)	- Taux d'exécution physique : 100% '- <b>Taux d'exécution financière: 100%</b>	- Les potentiels apprenants des centres de formation de Bambari, Sibut, Berberati, Bossangoa et Bozoum ont été identifiés.
	Travaux de réhabilitation CFPA Bambari	- <b>Montant</b> : 202 817 170 FCFA '- Durée: 6 mois	Entreprise BACEL	- Travaux terminés - Réception technique organisée le 26/12/2025 '- Délai d'exécution à terme	- Taux d'exécution physique : 90% '- <b>Taux d'exécution financière: 66%</b>	'- La formation de 120 formateurs des formateurs des CFPA organisée du 12 au 21/12/2025

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
	Travaux de réhabilitation CFPA Sibut	- <b>Montant</b> : 130 100 762 FCFA '- Durée: 6 mois	Groupe Sylva	- Travaux de finition en cours '- Délai d'exécution à terme	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> '- <b>Taux d'exécution financière: 80%</b>	
	Travaux de réhabilitation CFPA Bangui	- <b>Montant</b> : 123 464 918 FCFA '- Durée: 6 mois	Entreprise MTC	- Travaux en cours	- Taux d'exécution physique : <b>60%</b> '- <b>Taux d'exécution financière: 20%</b>	
<b>COMPOSANTE 3: Renforcement des capacités nationales et des campagnes de communication pour l'autonomisation des femmes et des filles</b>						
<b>Sous composante 3.1: Renforcement des capacités nationales pour coordonner et planifier les investissements en capital humain</b>						
28	Recrutement d'un Consultant pour la conceptualisation de l'observatoire national du capital humain (ONCH)	<b>Montant : 8 350 000</b> Durée : 25 jours	Consultant national	- Consultant recruté '- Projet de décret ONCH et plan annuel de mise en œuvre a été remis par le consultant le 03/05/2024	- Taux d'exécution physique : <b>80%</b> - <b>Taux d'exécution financière: 80%</b>	Attente du décret de fusion
29	Élaboration d'un plan de renforcement des capacités pour les ministères et l'UGP	<b>Montant</b> : 24 811 250 Durée:	Consultant international	Activité clôturée	- <b>Taux d'exécution physique : 100%</b> '- <b>Taux d'exécution financière: 100%</b>	Un comité sera mis en place pour le suivi de la mise en œuvre du plan
30	Réhabilitation du bâtiment devant abriter UGP	<b>Montant</b> : Durée:		- Contrat d'étude avec le bureau LEGE Ingeneering du 08 mai 2024	- <b>Taux d'exécution physique : 100%</b> '- <b>Taux d'exécution financière: 100%</b>	PV de validation du rapport disponible

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
				- Avant-projet Sommaire et APD disponibles et validés		APD validé
				Travaux de réhabilitation du bâtiment de l'UGP non démarrés	- Taux d'exécution physique : 0% - Taux d'exécution financière: 0%	
<b>Sous composante 3.2: Campagnes de communication nationale pour l'autonomisation des femmes et des filles</b>						
31	Elaboration de la stratégie de Communication pour le Changement Social et de comportement du projet Maïngo		Cabinet KOLINGO	- Cabinet a été recruté  - Stratégie de Communication finalisée et validée	- Taux d'exécution physique : 100%  - Taux d'exécution financière : 100%	Activité clôturée
32	Séance d'échanges sur le projet avec les professionnels des média, les acteurs d'influence et les représentants des ONGs locales	Montant : Durée :		Activité clôturée	- Taux d'exécution physique : 100%  - Taux d'exécution financière : 100%	
33	Campagne de communication autour du lancement des programmes « Rendre l'école accessible aux filles » et « Rendre l'école Amie des filles »			Campagne de communication réalisée dans Grand-Bangui  60 000 personnes touchées	- Taux d'exécution physique : 10%  - Taux d'exécution financière : 0%	Campagne réalisée dans les établissements du F2 de Grand Bangui
34	Opérationnalisation du plan de communication pour le changement social et de comportement			- Contrats signés avec les radios des zones d'intervention du projet, la presse écrite et online ;	- Taux d'exécution physique : 100%	Activité en continu

N°	Description des activités	Montant et durée du marché	Entreprises	Avancement au 31 décembre 2025	Taux d'exécution physique et financière au 31 Décembre 2025	Observations/commentaires
				- Définition du statut des relais communautaires rattachés au Ministère de la Promotion du Genre		
<b>Sous composante 3.3: Gestion, supervision, suivi et évaluation (S&amp;E) du projet</b>						
35	Recrutement d'un Cabinet pour la conception et la réalisation d'une évaluation d'impact de base et finale pour le renforcement du capital humain des adolescents en République Centrafricaine	<b>Montant :</b> 122 890 000 FCFA <b>Durée:</b> 5 mois	Cabinet GECA Prospective	- Contrat signé avec le Cabinet GECA le 15 mai 2024 '- Rapport d'enquête finale validé	- Taux d'exécution physique : <b>100%</b> '- <b>Taux d'exécution financière: 100%</b>	- Evaluation d'impact de base du projet réalisée. '- Evaluation d'impact finale sera réalisée ultérieurement
36	Recrutement d'un Coordonnateur pour la gestion administrative, technique et financière du Projet Maïngo			- Contrat signé avec le Consultant le 15 Septembre 2025	- <b>Taux d'exécution physique : 100%</b>	
37	Recrutement d'un cabinet pour l'étude longitudinale sur le changement (CAP) en de renseigner l'indicateur d'impact intitulé « <i>Changement positif dans les attitudes en faveur de l'autonomisation des femmes et des filles chez les jeunes</i> »			- Tdrs de l'étude longitudinale sur le changement (CAP) finalisés	- <b>Taux d'exécution physique : 20%</b> - <b>Taux d'exécution financière : 20%</b>	Etude CAP débutera en février-mars 2026

**Annexe 4 : Tableau détaillé du cadre des indicateurs des résultats au 31 décembre 2025**

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Valeurs cibles cumulées										Collecte de données			Commentaires / explications	
			Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2024		Déc. 2025		Déc. 2026		avr-26	Fréquence	Sources de données		Responsabilités
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé					
<b>Indicateurs de l'objectif de développement de projet (AOP)</b>																	
Changement positif dans les attitudes en faveur de l'autonomisation des femmes et des filles chez les jeunes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	10,00	0,00	25,00	0,00	40,00	0,00	50,00	0,00	50,00	Trimestrielle	Enquêtes auprès des bénéficiaires	UGP et Ministère de la Femme	Préparation de l'étude longitudinale sur le changement (CAP) en cours.
Nouveaux utilisateurs d'une méthode contraceptive moderne	Nombre	0,00	0,00	0,00	3 000	0,00	9 000	0,00	17 000	16962,00	25 000	0,00	25 000	Trimestrielle	Système de Gestion Sanitaire Informatisé des établissements (SGSI) / SGSI communautaire	UGP et Ministère de la Santé	Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Indice de parité entre les sexes en première année du premier cycle du secondaire	Pourcentage	59,00	59,00	0,00	63,00	0,00	67,00	0,00	71,00	59,00	76,00	0,00	76,00	Annuelle	Système d'information sur la gestion de l'éducation	UGP et Direction SIGE au MEPS	Une synergie sera faite entre les données des espaces sûrs, les ASC et les formations sanitaires des zones du projet
Part des jeunes femmes ayant une activité économique active à la fin de l'accompagnement post-crédit	Pourcentage	0	0	0	33,00	0	39,00	0	44,00	0	50,00	0	50,00	Semestrielle	Rapports d'avancement du projet	UGP Maïngo	Cible atteignable d'ici 31 déc 2026

**Annexe 4 : Tableau détaillé du cadre des indicateurs intermédiaires au 31 décembre 2025**

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
<b>Composante 1 : Créer des espaces sûrs et clubs pour dispenser des programmes intégrés communautaires</b>														
Espaces sûrs et clubs opérationnels : (i) sensibilisés par la communauté, (ii) mentor formé, (iii) bénéficiaires inscrits	Nombre	0,00	0,00	0,00	592,00	0,00	1190,00	311,00		1512,00	Trimestriel	Rapport d'avancement du projet	UGP	Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Espaces sûrs pour les jeunes femmes	Nombre	0,00	0,00	0,00	296,00	0,00	595,00	161,00		756,00				Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Clubs pour jeunes hommes	Nombre	0,00	0,00	0,00	296,00	0,00	595,00	150,00		756,00				Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Jeunes qui terminent des programmes de base (compétences de vie, éducation à la santé basée sur les compétences de vie, compétences de base)	Nombre	0,00	0,00	0,00	53 280	0,00	160 380	36 000		217 444	Trimestriel	Dossiers de projet	UGP	Cible révisée : Ancienne cible : 432 540 Nouvelle cible : 217 444

Projet de Capital Humain et d'Autonomisation des Femmes et des Filles « Maïngo »

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
Jeunes femmes	Nombre	0,00	0,00	0,00	35 520	0,00	106 920	24 000		144 960				
Jeunes hommes	Nombre	0,00	0,00	0,00	17 760	0,00	53 460	12 000		72 480				
Jeunes ayant reçu la première tranche de subventions en espèces pour démarrer une activité génératrice de revenus (Nombre)	Nombre	0,00	0,00	0,00	2 362	0,00	7 141	0,00		75 600	Trimestriel	Dossiers de projet	UGP	<p><b>Changement d'approches et de cibles :</b> Selon le document du projet, la dotation devrait être individuelle couvrant 19259 sur les 432 540 (valeur initiale) adolescents touchés dont 45% d'entre eux seront éligibles pour le programme. Au cours des réunions de planification avec les parties prenantes, il est observé que cette approche exigerait l'exclusion de certains bénéficiaires éligibles. Ainsi une note conceptuelle a été élaborée pour définir une approche de subventions communautaires au bénéfice de tous les adolescents éligibles.</p> <p>Cette approche d'octroyer les subventions à travers les Associations de Jeunes pour l'Épargne et le Crédit (AJEC) par village va augmenter le</p>

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
														nombre d'adolescents bénéficiaires à 75 600 jeunes à raison de 100 bénéficiaires par village. Au moins 80 filles/femmes et 20 hommes par village.
Jeunes femmes	Nombre	0,00	0,00	0,00	2 076	0,00	6 248	0,00		52 920				<b>Cible modifiée :</b> <b>Ancienne cible : 16 852</b> <b>Nouvelle cible : 52 920</b>
Jeunes hommes	Nombre	0,00	0,00	0,00	297	0,00	893	0,00		22 680				<b>Cible modifiée :</b> <b>Ancienne cible : 2 047</b> <b>Nouvelle cible : 22 680</b>
Jeunes ayant reçu la première tranche et la deuxième tranche de la subvention en espèces	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	53,00	0,00		80,00	Trimestriel	Rapport d'avancement du projet	UGP	<b>L'approche a été modifiée.</b>  Les bénéficiaires percevront une seule fois la subvention en groupe (AJEC)
Jeunes femmes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	53,00	0,00		80,00				
Jeunes hommes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	53,00	0,00		80,00				

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
Les garderies communautaires sont opérationnelles : mises en place par le tuteur, ont des horaires d'ouverture, accueillent les enfants	Nombre	0,00	0,00	0,00	148,00	0,00	298,00	161		378,00	Trimestriel	Dossiers de projet	UGP	<b>Cible modifiée :</b> <b>Ancienne cible : 378</b> <b>Nouvelle cible : 810</b> Dans la mise en œuvre, le besoin des services communautaires de garde d'enfants se fait sentir dans les tous les espaces sûrs (communautaires et scolaires). Dans ce cas, la nouvelle cible est de 810 SCGE dont 756 pour les espaces sûrs communautaires et 54 pour les espaces sûrs scolaires.
<b>Composante 2 : Accroître l'accès au système permettant d'améliorer la santé, l'éducation et les opportunités d'emploi</b>														
<b>Sous composante 2.1: Elargir l'accès au système de santé grâce aux ASC</b>														
ASC formés pour fournir des services intégrés	Nombre	0,00	0,00	0,00	135,00	0,00	358,00	304		454,00	Trimestriel	Dossiers de projet	MSP/UGP	<b>Cible modifiée :</b> <b>Ancienne cible : 724</b> <b>Nouvelle cible : 454</b> 304 ASC recrutés et formés dans Bimbo
Orientations faites par l'ASC vers un établissement de santé	Nombre	0,00	0,00	0,00	30000,00	0,00	30000,00	17,401		52 000,00	Trimestriel	Rapport d'avancement du projet	MSP/UGP	<b>Cible modifiée</b> <b>Ancienne cible : 84 000</b> <b>Nouvelle cible : 52 000</b>
Pour les femmes prêtes à accoucher	Nombre	0,00	0,00	0,00	4000,00	0,00	12000,00	16,731		17 000,00	Trimestriel	Rapport d'avancement du projet	MSP/UGP	<b>Cible modifiée</b> <b>Ancienne cible : 34 000</b> <b>Nouvelle cible : 17 000</b>

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
Pour que les femmes en âge de procréer reçoivent les conseils de planification familiale	Nombre	0,00	0,00	0,00	6000,00	0,00	18000,00	36,564		27 000,00	Trimestriel	Rapport d'avancement du projet	MSP/UGP	<b>Cible modifiée</b> Ancienne cible : 50 000 Nouvelle cible : 27 000
Nombre d'accouchements assistés par du personnel de santé qualité	Nombre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11,801	135 439		11,801	Trimestriel	Rapport d'avancement du projet	MSP/UGP	<b>Cible déjà atteinte</b>
Survivantes de violences sexuelles référées et arrivant dans un centre de traitement dans les 72 heures	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	30,00	0,00	50,00	0,00		75,00	Trimestriel	Rapport d'avancement du projet	MSP/UGP	<b>Cet indicateur sera renseigné à travers le SNIS et la contribution du Projet SENI plus</b>
Nombre d'enfants vaccinés	CRI, Nombre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61,742		126,945	Trimestriel	Rapport d'avancement du projet	MSP/UGP	<b>Cet indicateur sera renseigné à travers le SNIS et la contribution du Projet SENI plus</b>
Nombre de femmes et d'enfants ayant reçu des services nutritionnels de base	CRI, Nombre	0,00	0,00	0,00	35.520,00	0,00	106.920,00	1,127 339		288.360,00	Trimestriel	Rapport d'avancement du projet	MSP/UGP	<b>Cet indicateur sera renseigné à travers le SNIS et la contribution du Projet SENI plus</b>

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
<b>Sous composante 2.2: Accueillir et garder les filles dans le système éducatif</b>														
Programme « Rendre l'école accessible aux filles » opérationnel : (i) ciblage achevé, (ii) des mécanismes de suivi mis en place, (iii) options de paiement organisées	Oui/Non	Non	oui	0,00	oui	0,00	Oui	oui		oui	Annuel	Rapport d'avancement du projet	UGP et Direction de l'enseignement primaire et secondaire au MEPS	<b>Cible atteinte</b> - Ciblage des élèves bénéficiaires dans la première phase achevé. - Une base de données pour le suivi est opérationnelle - 2 opérateurs mobiles à savoir: Telecel et Orange ont été recrutés pour le paiement de bourses et subventions par transfert et/ou espèces
Bourses d'études pour les élèves passant de 6 <sup>ème</sup> en classe de 5 <sup>ème</sup>	Nombre	0,00	0,00	0,00	2.270,00	0,00	6.465,00	14.535		17.311,00	Annuel	Rapports réguliers au niveau des IA corroborés avec ceux de l'UGP	Direction de l'Education Primaire et Secondaire au MEPS en collaboration avec les IA respectives et le soutien de la UGP	Il est à noter que la stratégie de paiement par cohorte a été abandonnée du fait de retard dans le déclenchement de paiement de bourses. Les bourses ont été octroyées aux élèves de 6 <sup>ème</sup> en 3 <sup>ème</sup> dans tous les établissements de F2 cibles du projet. Ce qui explique le résultat de 10.876
Filles	Nombre	0,00	0,00	0,00	1.974,00	0,00	5.622,00	14.535		15.053,00				
Garçons	Nombre	0,00	0,00	0,00	296,00	0,00	843,00	244		2.258,00				

Projet de Capital Humain et d'Autonomisation des Femmes et des Filles « Maïngo »

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
Bourses d'études aux élèves de la 4 <sup>ème</sup> et 3 <sup>ème</sup>	Nombre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.157,00	6 866,00		18.832,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	Direction de l'Education Primaire et Secondaire au MEPS en collaboration avec les IA respectives et le soutien de la UGP	Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Filles	Nombre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.875,00	6 866,00		16.376,00				Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Garçons	Nombre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	281,00	0,00		2.456,00				Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Paiement des frais de scolarité pour les élèves inscrits en classe CE2 - CM2	Nombre	0,00	0,00	0,00	8.883,00	0,00	34.966,00	38,079		102.729	Annuel	Rapports d'avancement du projet	Direction de l'Education Primaire et Secondaire au MEPS en collaboration avec les IA respectives et le soutien de la UGP	Changement de stratégie, les subventions de 3 000 000 FCFA versées aux COGEDES/AME permettront de contribuer au fonctionnement des établissements du F1.
Filles	Nombre	0,00	0,00	0,00	7.724,00	0,00	30.405,00	11,289		89.330,00				
Garçons	Nombre	0,00	0,00	0,00	1.159,00	0,00	4.561,00	26,090		13.399,00				
Visites scolaires ad hoc annuelles effectuées pour vérifier la présence des	Nombre	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00	3,00	0,00		6,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	Direction de l'Education Primaire et Secondaire au MEPS en collaboration avec les	Cible modifiée : Ancienne cible : 12 Nouvelle cible : 6  La durée restante du projet est de 2 ans, le nombre de visites organisée sera de 3 par an.

Projet de Capital Humain et d'Autonomisation des Femmes et des Filles « Maïngo »

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
boursiers dans les écoles													IA respectives et le soutien de la UGP	
Filles touchées par le biais d'espaces sûrs en milieu scolaire	Nombre	0,00	0,00	0,00	7.318,00	0,00	22.652,00	2 552		60.288,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	Direction de l'Education Primaire et Secondaire au MEPS en collaboration avec les IA respectives et le soutien de la UGP	Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Élèves participant à des séances de discussion sur le genre et la santé	Nombre	0,00	0,00	0,00	13.134,00	0,00	40.643,00	61 000		108.198,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	UGP et Direction de l'enseignement primaire et secondaire au MEPS	Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Écoles dotées d'un comité de gestion scolaire établissements qui ont reçu des subventions scolaires qui se traduisent par des activités favorables aux filles	Nombre	0,00	0,00	0,00	119,00	0,00	332,00	119,00		429,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	UGP et Direction de l'enseignement primaire et secondaire au MEPS	Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
École secondaire	Nombre	0,00	0,00	0,00	21,00	0,00	44,00	21,00		54,00				Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
École primaire	Nombre	0,00	0,00	0,00	98,00	0,00	375,00	98,00		375,00				Cible atteignable d'ici 31 déc 2026

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
<b>Sous composante 2.3: Formation professionnelle et opportunités économiques pour les jeunes non scolarisés dans les CFPA</b>														
Jeunes ayant suivi des programmes de formation professionnelle dans les CFPA	Nombre	0,00	0,00	0,00	1.650	0,00	4.400	0,00		11.000,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	UGP et Direction des CFPA au MEPS	<b>Cible révisée</b> <b>Ancienne cible : 11 000</b> <b>Nouvelle cible : 9 753</b>
Jeunes femmes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	825,00	0,00	2.200	0,00		5.500,00				
Jeunes hommes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	825,00	0,00	2.200	0,00		5.500,00				
Jeunes ayant reçu la première tranche de subvention en espèces pour démarrer une activité génératrice de revenus	Nombre	0,00	0,00	0,00	525,00	0,00	1.400,00	0,00		3.500,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	UGP et Direction des CFPA au MEPS	<b>Cible atteignable d'ici 31 déc 2026</b>
Jeunes femmes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	263,00	0,00	701,00	0,00		1.751,00				
Jeunes hommes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	262,00	0,00	699,00	0,00		1.749,00				

Projet de Capital Humain et d'Autonomisation des Femmes et des Filles « Maïngo »

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
Jeunes ayant reçu la première tranche et la deuxième tranche de la subvention en espèces dans les CFPA	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	53,00	0,00		80,00	Trimestriel	Dossiers de projet	UGP	
Jeunes femmes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	53,00	0,00		80,00				
Jeunes hommes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	40,00	0,00	53,00	0,00		80,00				
CFPA rénovés	Nombre	0,00	0,00	0,00	6,00	0,00	6,00	0,00		3,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	UGP et Direction des CFPA au MEPS	<b>Cible modifiée</b> <b>Ancienne cible : 6</b> <b>Nouvelle cible : 3</b> <b>3 CFPA sont en cours de réhabilitation par le projet Maïngo.</b> <b>Pour les 3 autres CFPA déjà réhabilités par ENABEL, le projet appuiera les CFPA en intrant pour la formation des apprenants</b>
CFPA avec des comités de gestion établis qui reçoivent des subventions scolaires qui se traduisent par des activités amies des filles	Nombre	0,00	0,00	0,00	2,00	0,00	4,00	0,00		6,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	UGP et Direction des CFPA au MEPS	<b>Cible atteignable d'ici 31 déc 2026</b> <b>6 CFPA seront dotés de Comités de gestion .</b>

Projet de Capital Humain et d'Autonomisation des Femmes et des Filles « Maïngo »

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
Bourses aux étudiants fréquentant les CFPAs (Nombre)	Nombre	0,00	0,00	0,00	315,00	0,00	840,00	0,00		2.100,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	UGP et Direction des CEFPA au MEPS	<b>Cible atteignable d'ici 31 déc 2026</b> Les critères de choix des bénéficiaires seront établis
Jeunes femmes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	263,00	0,00	700,00	0,00		1.750,00				
Jeunes hommes	Pourcentage	0,00	0,00	0,00	53,00	0,00	140,00	0,00		350,00				
<b>Composante 3 : Campagne d'information nationale pour l'autonomisation des femmes et des filles</b>														
Évaluation d'impact terminée	Oui/Non	Non	Non	Non	Non		Non	Oui		Oui	Annuel	Rapports d'avancement du projet	UGP	<b>Cible atteinte</b>
Référence terminée	Oui/Non	Non	Non	Non	Oui		Oui	Oui		Oui				
Fin de ligne complétée	Oui/Non	Non	Non	Non	Non		Non			Oui				
Observatoire du capital humain fonctionnel : nombre de réunions convoquées chaque année	Nombre	0,00	2,00	0,00	4,00	0,00	4,00	0,00		2,00	Annuel	Rapports d'avancement du projet	UGP	<b>Cible modifiée</b> <b>Ancienne cible : 04</b> <b>Nouvelle cible : 02</b> L'Observatoire du Capital Humain et de la Parité sera opérationnel d'ici avril 2025. Deux (2) réunions statutaires seront tenues avant le 31 déc 2026

Projet de Capital Humain et d'Autonomisation des Femmes et des Filles « Maïngo »

Indicateurs de résultats	Unités de mesure	Base de référence 2021	Déc. 2022		Déc. 2023		Déc. 2025		Déc. 2026	Déc -26	Fréquence	Sources de données	Responsabilités	Commentaires / explications
			Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Prévu	Réalisé	Réalisé	CIBLE FINALE				
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires par Composante</b>														
Fonctionnaires gouvernementaux participant à des événements d'apprentissage et de partage des connaissances au niveau régional	Nombre	0,00	5,00	0,00	10,00	11,00	15,00	14,00		25,00	Trimestriel	Rapports d'avancement du projet	UGP	4 experts dont 2 du projet Maïngo et 2 des Ministères sectoriels ont participé une visite de partage d'expériences à Kigali au Rwanda Novembre 2025.  Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Test d'audience : qui se souvient avoir vu ou entendu un message spécifique lié à la campagne ?	Pourcentage	0,00	10,00	0,00	15,00	0,00	20,00	60,00		30,00	Annuel	Enquête rapide	UGP	Cible atteignable d'ici 31 déc 2026
Plaintes traitées dans le délai spécifié dans le MEP du projet	Pourcentage	0,00	85,00	0,00	100,00	0,00	100,00	0,00		0,00	Trimestriel	Rapports d'avancement du projet	UGP	

